

KAMiAD

KAMU MÜTEAHHİTLERİ VE İŞ İNSANLARI DERNEĞİ

YIL:1 SAYI: 1



**GELECEĞİ İNŞA
EDİYORUZ**

Her Projede İdeal İklim Form'la Başlar

Her ölçekten proje için güçlü çözümler, doğru mühendislik.

Form Merkezi Sistemler, ısı pompalarından klima santrallerine, paket tip klimalardan soğutma grupları ve soğutma kulelerine uzanan kapsamlı ürün yelpazesıyla; verimli, sürdürülebilir ve güvenilir çözümler sunarak projelerin değerini yükseltir.



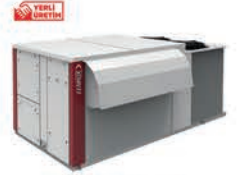
CLIVET
Soğutma Grupları &
Isı Pompaları



CLIVET
Santrifüj
Soğutma Grupları



DUNHAM-BUSH
Soğutma Grupları



LENNOX
Paket Klimalar
(Rooftop)



FORM
Klima Santrali



FORM FREVA
Soğutma Kulesi



FORM
Fancoil &
IGK Üniteleri



FORM CLIMATEMASTER
Su Kaynaklı Isı Pompası
(WSHP)



formmerkeziklima.com

FORM



tiyapı

İNŞAAT MALZEMELERİ SAN. TİC. A.Ş.

Gültepe Mah. 107. Cad. No: 2/2 Altındağ / ANKARA

Tel: 0312 348 78 00 • 348 78 07 • Fax: 0312 348 78 08 • Web: www.ti-yapi.com.tr



FAVORİ

1995'ten BUGÜNE

TAVAN SİSTEMLERİ

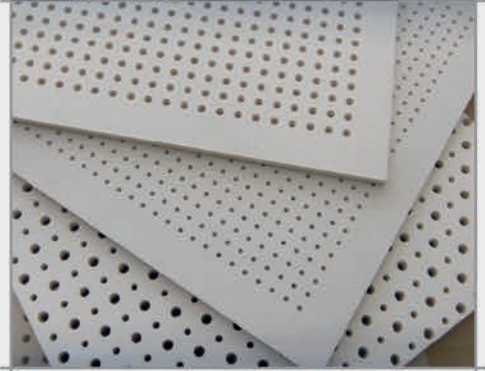
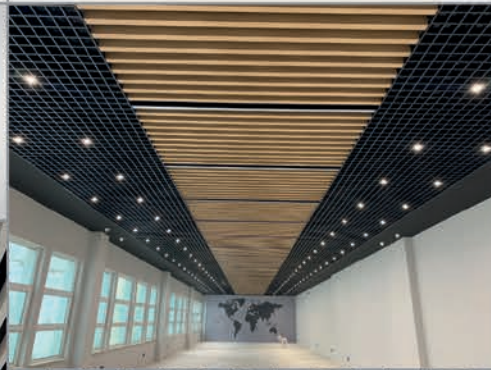
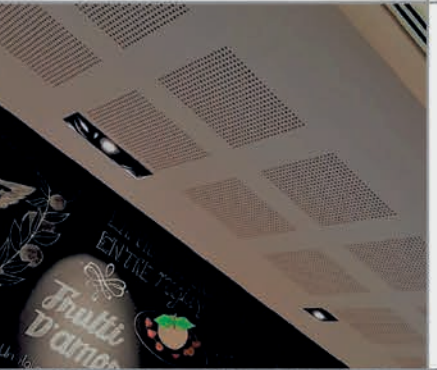
www.favoriyapi.com.tr

karopan
VINİL KAPLI ALCI TAVAN PANELLERİ

FVP
TAVAN SİSTEMLERİ

**SOUND
PANNELS**
ESTETİK AKUSTİK ÇÖZÜMLER

fvr PETEK+
BAFFLE
TAVAN
SİSTEMLERİ



Genel Müdürlük | Fabrika
Mimarsinan OSB 12. Cd. No 11
Melikgazi | KAYSERİ | TÜRKİYE
T. +90 352 330 55 22
favoriyapi.com.tr
444 98 38

Çukurova Bölge | Fabrika
Adana Mersin Karayolu
19. km No 703 / 5A
Seyhan | ADANA | TÜRKİYE
T. +90 322 346 64 64

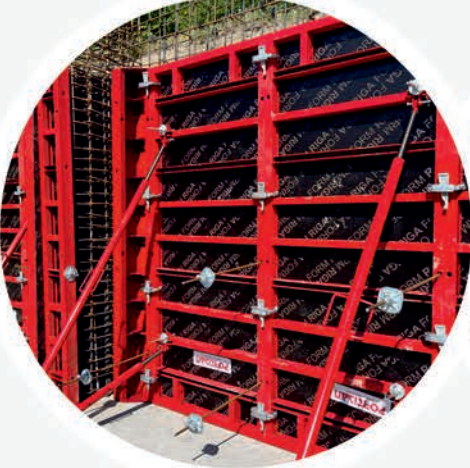
Kalite, güven ve
istikrarın **FAVORİ'si**
30 yaşında...

GÜÇLÜ İŞ BİRLİĞİ, GÜVENLİ YAPILAR

Portisan iskele ve Kalıp Sistemleri & Toktaş Yapı İnşaat İş Birliğinde;

Modern şantiyelerin ihtiyaçlarına cevap veren, güvenli, hızlı ve verimli kalıp sistemleri projelerde başarıyla uygulanmaktadır. Mühendislik esaslarına uygun olarak geliştirilen sistemler, saha koşullarına uyumlu yapısıyla uygulama süreçlerinde yüksek performans sunmaktadır. Bu güçlü birliktelik; Portisan'ın planlı ve kontrollü üretim gücü ile Toktaş Yapı'nın sahadaki deneyimini bir araya getirerek, iş güvenliği, uygulama hızı ve kalite standartlarını aynı noktada buluşturmaktadır.

Doğru sistem seçimi sayesinde kurulum süreleri kısalmakta, işçilik verimliliği artmakta ve projelerde zaman ile maliyet avantajı sağlanmaktadır. Kamu ve özel sektör projelerinde tercih edilen bu iş birliği, sürdürülebilir, uzun ömürlü ve güvenilir yapı çözümleri sunmayı hedefleyerek, şantiyelerde yüksek kalite anlayışını ön planda tutmaktadır.



GOLDPAN

PANEL KALIP SİSTEMİ



PORTIROUND

FLANŞLI İSKELE SİSTEMİ



PORTIDECK

ALUMİNYUM DÖŞEME KALIP SİSTEMİ

SAĞLAM YAPILAR, DOĞRU SİSTEMLER İLE YÜKSELİR.

İskele ve Kalıp Sistemleri Şantiye Çözümleri

Sistemlerimizi keşfetmek için QR kodu okutun.





İmtiyaz Sahibi
Kamu Mütahhitleri ve
İş İnsanları Derneği (KAMİAD) adına
Genel Başkan
Ali Adıgüzel

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü
Osman Gülsüm

Katkıda Bulunanlar
Ömer Faruk Korkmaz
İhsan Günergök

Grafik /Tasarım
Mark&Mark İletişim Danışmanlığı
0342 232 80 81 - Faks: 232 80 82
www.mark-mark.net

Basım Tarihi
Mart 2026

Basım Yeri
İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.
Tel: 0212 454 30 00

Yönetim Yeri
Kamu Mütahhitleri Ve
İş İnsanları Derneği
Hilal Mahallesi Rabindranath Tagore
Caddesi 60/5 Çankaya - Ankara

Tel: 0 (312) 440 21 06
Tel: 0 (506) 588 61 06
e-posta: iletisim@kamiad.org
www.kamiad.org
Yerel Süreli Yayın

İÇİNDEKİLER



08

FAALİYETLER

- 08 Sorunlarımızı TBMM gündemine taşıdık?
- 10 KAMİAD Ankara iftar programında güçlü dayanışma
- 12 Ankara Cebeci Çocuk Hastanesi'ne anlamlı destek
- 14 Her platformda müteahhitlerin sesi olduk
- 16 Eğitim odaklı programlar
- 18 KAMİAD yönetimi Türkiye buluşmaları kapsamında Gaziantep'te bir araya geldi
- 20 TÜYAP Fuarı'nda sektörün nabzını tuttuk
- 21 Üye istişare toplantılarıyla ortak akıl vurgusu
- 22 İstanbul IMO'ya ziyaret
- 23 KAMİAD ile Proemtia arasında stratejik iş birliği protokolü imzalandı
- 24 Deprem gerçeğini unutmamalıyız
- 25 Yapılarda dönüşüm zirvesi
- 26 Türkiye buluşmaları kapsamında Diyarbakır'daydık
- 27 Şehir buluşmaları kapsamında Hatay'daydık
- 28 Sektördeki gelişmeler ve sorunlar yönetim kurulumuzun aylık toplantılarında detaylı şekilde ele alınmaktadır
- 29 Valiliklere kurumsal ziyaretler gerçekleştirdik
- 30 KAMİAD'dan Ankara'da kurumsal ziyaretler
- 31 KAMİAD deprem bölgesinde
- 32 KAMİAD'dan Hazine ve Maliye Bakanlığı'na ziyaret
- 33 KAMİAD öncülüğünde - MÜSİAD işbirliği ile deprem paneli

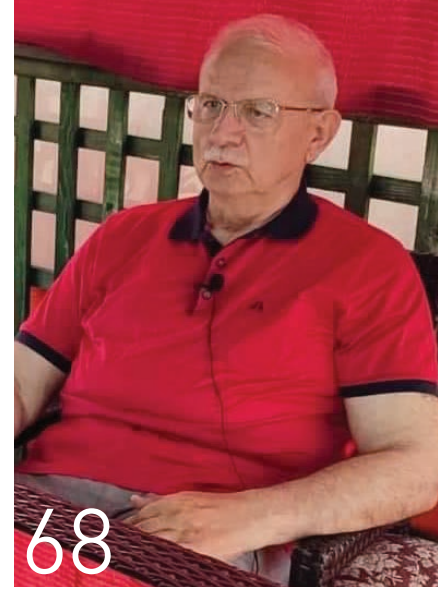


70

70

ÜYEMİZİ TANIYALIM

HİLAL ACI



48

RÖPORTAJLAR

- 46 Dilek Bektaş tedarikçi gözüyle değerlendirdi...
- 64 Cihat Akın : Kent Mobilyaları kentlerin kimliğini belirliyor
- 68 EMKO A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Yusuf Günay

34

MAKALELER

- 34 Ali Adıgüzel : Türkiye'de deprem bölgesinde hızlı yapı teknikleri ve işçilik teknikleri
- 36 Alaattin Akcin : Kamu taahhüt sektörü gözünden
- 38 İhsan Günergök : Kamu kaynaklarının verimli kullanılması ve bunun piyasalara ve topluma etkisi
- 40 Osman Gülsüm : Kamu ihale sektöründeki sorunlar üzerine değerlendirme
- 42 Hatice Keskin : İnşaat sektöründe iş sağlığı ve güvenliği
- 46 Mehmet Ali Gültaş : Kamu müteahhitleri için teşkilatlanmanın stratejik önemi
- 50 Gökhan Fatih Aslan : Kentsel dönüşüm çıkmazında, özel sektör ile kamunun sorumluluk paylaşımı
- 52 Mustafa Altay Arık : Kamu müteahhitliği ve ülkemizdeki önemi
- 54 Mehmet Çalışır : Kamuya iş yapan yüklenicilerin ve iş insanların yararlanabilecekleri vergi İstisna ve muafiyetleri
- 58 Erdal Yeşil : Biyolojik göletlerin bugünü ve geleceği
- 60 Ali Kürşad Bozbaş : Çelik yapılar neden öne çıkıyor?



Ali Adıgüzel

*Kamu Müteahhitleri ve İş İnsanları Derneği
(KAMİAD) Genel Başkanı*

BAŞLARKEN

DEĞERLİ KAMİAD Üyeleri, İş İnsanları ve Kamuoyu,

Büyük bir heyecan ve gururla sizlere, Kamu Müteahhitleri ve İş İnsanları Derneği'nin (KAMİAD) ilk dergisinden sesleniyorum. Bu özel sayımız, yalnızca bir derginin ilk adımı değil, aynı zamanda sektörümüzde yeni bir dönemin başlangıcıdır.

KAMİAD, kamu müteahhitleri ve iş insanlarını bir araya getirerek ortak akıl, dayanışma ve iş birliği temelinde ülkemize katma değer sağlamak amacıyla kurulmuştur. Bizler, sektörümüzün karşı karşıya olduğu zorlukları çözmek, fırsatları değerlendirmek ve daha sürdürülebilir, verimli bir gelecek inşa etmek için buradayız.

Dergimiz hem üyelerimizin sesi hem de sektörümüzün bir rehberi olacaktır. Amacımız, yalnızca güncel sorunlara ve gelişmelere ışık tutmak değil, aynı zamanda mesleki gelişim, yenilikçi çözümler ve sektörel iş birliği için bir platform oluşturmaktır. KAMİAD Dergisi, kamu projelerinde kaliteyi artırmak, iş insanlarımızın haklarını savunmak ve ülkemiz ekonomisine katkı sağlamak adına önemli bir araç olacaktır.

Bu ilk sayımızda, derneğimizin kuruluş amacını, vizyonunu ve hedeflerini paylaşırken, aynı zamanda

sektörümüzle ilgili önemli konulara da değiniyoruz. İnanıyorum ki bu yayın, üyelerimiz arasında güçlü bir bağ kuracak, aynı zamanda kamuoyunda sektöre dair farkındalığı artıracaktır.

KAMİAD olarak, etik değerlere, şeffaflığa ve sürdürülebilirliğe olan bağlılığımızdan ödün vermeyeceğiz. Üyelerimizin haklarını savunurken, ülkemize en iyi hizmeti sunma gayretiyle hareket edeceğiz.

Bu vesileyle, bu yolculukta bize inanan, destek veren ve katkıda bulunan tüm üyelerimize, dostlarımıza ve paydaşlarımıza teşekkür ediyorum. Sizlerin gücü ve desteğiyle, KAMİAD'ı yalnızca bir dernek değil, bir değer yaratan topluluk haline getireceğiz.

Dergimizin bu ilk sayısının hepimiz için hayırlı olmasını diliyorum, sektörümüz ve ülkemiz adına umut dolu bir geleceğin kapılarını birlikte aralamayı temenni ediyorum. Saygılarımla.

“ KAMİAD olarak, etik değerlere, şeffaflığa ve sürdürülebilirliğe olan bağlılığımızdan ödün vermeyeceğiz. Üyelerimizin haklarını savunurken, ülkemize en iyi hizmeti sunma gayretiyle hareket edeceğiz.

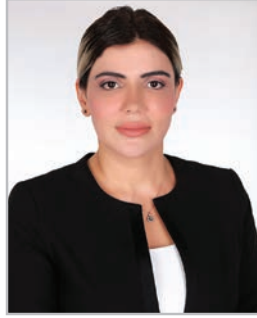
KAMU MÜTEAHHİTLERİ VE İŞ İNSANLARI DERNEĞİ YÖNETİM KURULU



Ali Adıgüzel
Genel Başkan



Alaattin Akcin
Genel Başkan Yardımcısı



Hatice Keskin
Genel Başkan Yardımcısı



Osman Gülsüm
Genel Başkan Yardımcısı



Mehmet Ali Güldaş
Genel Başkan Yardımcısı



İhsan Günergök
Genel Başkan Yardımcısı



Aytekin Şeref Balcı
Genel Sekreter



Mehmet Şahin Güneş
Sayman



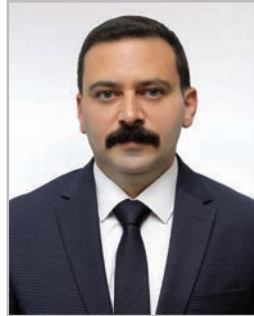
Dilek Bektaş
Yönetim Kurulu Üyesi



Tamer Isır
Yönetim Kurulu Üyesi



Ercan Aydın
Yönetim Kurulu Üyesi



Gökhan Fatih Arslan
Yönetim Kurulu Üyesi



Ömer Faruk Korkmaz
Yönetim Kurulu Üyesi



Şenol Hacifettahoğlu
Yönetim Kurulu Üyesi



Sorunlarımızı TBMM gündemine taşıdık

“ KAMİAD, kamu müteahhitlerinin yaşadığı sorunları ve çözüm önerilerini içeren raporlarını Türkiye Büyük Millet Meclisi'nde grubu bulunan siyasi partilere sunarak yapıcı bir diyalog süreci yürütüyor.

Kamu Müteahhitleri Derneği (KAMİAD), kuruluşundan bu yana kamu müteahhitlerinin mesleki sorunlarını ve çözüm önerilerini karar alma mekanizmalarına doğrudan iletmek amacıyla Türkiye Büyük Millet Meclisi'nde grubu bulunan tüm siyasi partilere ziyaretler gerçekleştiriyor.

Son üç yıl içerisinde gerçekleştirilen bu istişarelerin, sektöre yönelik birçok iyileştirici düzenlemenin altyapısının oluşturulmasına önemli katkı sağladığı ifade edilirken, KAMİAD yetkilileri bu sürecin sektör adına gurur verici bir kazanım olduğunu vurguladı. Dernek, kamu müteahhitlerinin sesi olmaya ve çözüm odaklı temaslarını kararlılıkla sürdürmeye devam ediyor.

Gerçekleştirilen görüşmeler kapsamında, KAMİAD tarafından hazırlanan ve sektörün güncel sorunları ile çözüm önerilerini içeren kapsamlı raporlar, siyasi partilerin grup başkanvekillerine sunuluyor. Yapıcı ve karşılıklı anlayış çerçevesinde geçen bu temaslarda, kamu müteahhitliğinin karşı karşıya kaldığı ekonomik, hukuki ve yapısal sorunlar detaylı şekilde ele alınıyor.



SARNIÇ

YERLİ MALI
GRP
DOMESTIC



"SUYUN OLDUĞU
HER YERDEYİZ."

"WHERE THERE IS WATER,
WE ARE THERE."

PRİZMATİK MODÜLER SU DEPOLARI

PRISMATIC MODULAR WATER TANKS

www.sarnic.org

[f sarnicmoduler](https://www.facebook.com/sarnicmoduler)





KAMİAD Ankara iftar programında güçlü dayanışma

KAMİAD tarafından Ankara'da düzenlenen iftar programı, üyeler arası diyalogu güçlendirirken mesleki dayanışma ve ticari iş birliklerinin önemini bir kez daha ortaya koydu.



Kamu Müteahhitleri Derneği (KAMİAD), üyeler arasındaki iletişimi artırmak, karşılıklı güvene dayalı ve nitelikli ticari ilişkilerin gelişmesine katkı sunmak amacıyla Ankara'da iftar programı düzenledi.

Türkiye'nin farklı illerinden iş insanlarının katılım sağladığı program, birlik ve beraberlik ruhunun pekişmesine vesile oldu. Katılımcılar, kamu müteahhithliği sektöründe mesleki dayanışmanın önemine dikkat çekerken, ortak akıl ve güçlü iletişimin sürdürülebilir iş birlikleri açısından taşıdığı değeri vurguladı.

Samimi bir atmosferde gerçekleşen iftar programında, KAMİAD'ın yalnızca bir meslek örgütü değil, aynı zamanda büyük bir aile olduğu bir kez daha ifade edildi.





CANTÜRK GLOBAL



"GÜVENLE İNŞA EDİYORUZ, DEĞERLE YAŞATIYORUZ"

Cantürk Global olarak, müşterilerimize en iyi kaliteyi, en yüksek hizmet standartlarıyla sunmaya devam edeceğiz. Doğal ve estetik yaşam alanları için bizimle iletişime geçin ve farkı keşfedin!

CANTÜRK GLOBAL

CANTÜRK GLOBAL
YAPI&İNŞAAT

KNC
YAPI

ADA CANTÜRK
GIDA

CANTÜRK GLOBAL
KİMYA

Merkez: Pancarlı Mahallesi, Ali Nadi Ünler Bulvarı, 58105 Sokak No:1/1 Şehitkamil / GAZİANTEP
Fabrika: Nizip OSB Mahallesi 302. Cadde No:6 Nizip / GAZİANTEP
www.canturkglobal.com.tr

KAMU MÜTEAHHİTLİĞİ

RESTORASYON

AHŞAP İMALATI

BAYİLİK AĞI

Ankara Cebeci Çocuk Hastanesi'ne anlamlı destek

“ KAMİAD, sosyal sorumluluk anlayışıyla Ankara Cebeci Çocuk Hastanesi Hematoloji ve Onkoloji Servisi'nde hepa filtre kurulumu ve restorasyon çalışmalarını gerçekleştirerek çocukların daha steril ve sağlıklı bir ortamda tedavi görmesine katkı sundu.



Kamu Mühendisleri Derneği (KAMİAD), sosyal sorumluluk bilinciyle hayata geçirdiği çalışmalarına bir yenisini daha ekledi. Geleceğimizin teminatı olan çocukların sağlıklarına daha hızlı kavuşabilmeleri ve tedavi süreçlerini daha güvenli koşullarda sürdürebilmeleri amacıyla Ankara Cebeci Çocuk Hastanesi Hematoloji ve Onkoloji Servisi'nde hepa filtre kurulumu ve restorasyon çalışmaları gerçekleştirildi.

Gerçekleştirilen çalışmalar sayesinde, özellikle bağışıklık sistemi hassas olan çocuk hastalar için daha steril ve sağlıklı bir tedavi ortamı oluşturulması hedeflendi. KAMİAD, devletimizin sağlık alanındaki önemli kurumlarından biri olan Ankara Cebeci Çocuk Hastanesi'ne katkı

sunarak, çocukların sağlığı adına anlamlı bir adım atmanın haklı gururunu yaşadı.

KAMİAD yönetimi, toplumsal fayda sağlayan sosyal sorumluluk projelerine bundan sonra da kararlılıkla devam edeceklerini ifade etti.



Verimli Mühendislik Çözümleri

Faaliyet Alanlarımız

Mekanik Tesisat İşleri, Isıtma, Soğutma,
VRF, Havalandırma, Doğalgaz, Yangın ve
Medikal Gaz Tesisatı Taahhüt İşleri.

Bayiliklerimiz

Buderus

BUDERUS 1731'den beri Almanya'da faaliyet gösteren ısıtma da öncü bir marka olan Buderus'un Gaziantep'te tek ticari bayisiyiz.

BOSCH

BOSCH TERMOTEKNİK ticari klima alanında Gaziantep'te tek yetkili bayisiyiz.



Ürün Gamı:

- Kombi, Kazan, Boyler, Güneş Enerji Sistemleri, Müstakil Konutlardan Endüstriyel Tesislere Kadar Geniş Ürün Yelpazesine Sahip Geleceğin Isıtma Teknolojileri.
- Tüm Ürün Gruplarında Uluslararası Standartlara Uygun, Güvenilir ve Sürdürülebilir Isıtma Çözümleri.

Ürün Gamı:

- Ticari ve Merkezi Sistem Vrf Klimalar (Eurovent Sertifikasına Sahip).
- Yüksek Seer ve Scop Değerlerine Sahip Alman Teknolojisi
- Bosch Global Satın Alma Sonrası 2026'dan İtibaren YORK ve HİTACHI Vrf Markaları da Ürün Gamımızda Bulunmaktadır.
- Bosch Buhar Kazanları ; Endüstriyel ve Ticari Prosesler İçin 175 - 55.000 kg/saat Buhar Üretebilen Verimli, Sürdürülebilir ve Güvenilir Sistemler
- Bosch Isı Pompaları





Her platformda müteahhitlerin sesi olduk

“ KAMİAD, kamu müteahhitlerinin yaşadığı sorunları kamuoyuna aktarmak amacıyla ulusal kanallarda gerçekleştirdiği basın açıklamalarıyla sektörel farkındalığın artmasına katkı sağlıyor.

Kamu Müteahhitleri Derneği (KAMİAD), kamu müteahhitlerinin karşı karşıya kaldığı yapısal ve ekonomik sorunların gündeme taşınması ve sektörün sesinin daha geniş kitlelere ulaştırılması amacıyla ulusal kanallarda basın açıklamaları gerçekleştirmeye devam ediyor.

Bu kapsamda KAMİAD Genel Başkanı Sayın Ali Adıgüzel, birçok ulusal televizyon kanalında katıldığı programlar ve yaptığı açıklamalarla kamu müteahhitlerinin genel sıkıntılarını dile getirerek kamuoyunda farkındalık oluşmasına önemli katkılar sunuyor. Özellikle artan maliyetler, mevzuat kaynaklı sorunlar ve sürdürülebilirlik konuları, yapılan açıklamaların ana başlıkları arasında yer alıyor.

Gerçekleştirilen basın açıklamalarıyla, sektörün taleplerinin ilgili mercilere daha güçlü bir şekilde iletilmesi hedeflenirken, KAMİAD kamu müteahhitlerinin hak ve menfaatlerini savunma noktasındaki kararlı duruşunu ulusal platformlarda da sürdürmeye devam ediyor.

TGRT HABER

CANLI YAYIN



Ahmet SÖZCAN
TGRT Ankara Haber Müdürü

TBMM Gündemindeki
"Yapım İşlerinin Ek Fiyat
Farkı ve Süre Uzatımı"
Kanun Teklifi

30 KASIM PERŞEMBE 2023
14:05



Ali ADIGÜZEL
KAMİAD Genel Başkanı

KAMİAD
KAMU MÜTEAHHİTLERİ ve İŞ İNSANLARI DERNEĞİ



Gezegene Renk Katıyoruz

GEZEGEN X ÇOCUK OYUN PARKLARI



Belediyeler ve kamu projeleri için çocuk oyun parkları, kent mobilyaları ve kauçuk zemin sistemleri üretiyor; projelendirmeden montaja kadar anahtar teslim çözümler sunuyoruz.



Dayanaklı malzeme, güvenli tasarım uzun ömürlü uygulamalarla kamusal alanlara değer katıyoruz.



- ✓ TS EN 1176 & TS EN 1177 standartlarına uygun üretim
- ✓ Darbe emici, kaymaz, UV dayanımlı kauçuk zeminler
- ✓ Keşif, projelendirme ve montaj dahil anahtar teslim
- ✓ Uzun ömürlü, dış mekâna uygun kent mobilyaları

1. Organize Sanayi Bölgesi 83105 Nolu Cadde No:7
Başpınar / Şehitkamil / GAZİANTEP

☎0(342) 503 25 53 ☎0(542) 116 2553

✉info@gezegenx.com.tr

📺📷📱 / gezegenxcomtr

🌐www.gezegenx.com.tr



TS EN 1176



TS EN 1177



14001



9001



Eğitim Odaklı Programlar

“ KAMİAD, Şehir Buluşmaları Programı kapsamında düzenlediği eğitimlerle, kamu ihale mevzuatındaki güncel değişimlerin doğru uygulanmasını ve mesleki standardizasyonun güçlendirilmesini amaçlıyor.



Kamu Müteahhirleri Derneği (KAMİAD), Şehir Buluşmaları Programı çerçevesinde hayata geçirdiği eğitim faaliyetleriyle sektörel bilgi paylaşımını ve kurumsal kapasitenin artırılmasını hedefliyor. Bu kapsamda düzenlenen programlara Kamu İhale Kurumu uzmanları davet edilerek, KAMİAD üyelerinin yanı sıra ilgili şehirlerde görev yapan kamu personelinin de katılım sağladığı kapsamlı eğitimler gerçekleştiriliyor.

şim ve istişare ortamı oluşturulan programlar sayesinde, kamu ve sektör temsilcileri arasında ortak bir anlayış geliştirilmesi hedefleniyor.

KAMİAD tarafından düzenlenen bu eğitimlerle, kamu ihale süreçlerinde sürdürülebilirliğin sağlanması, mesleki standartların yükseltilmesi ve uygulamada birlik oluşturulması amaçlanıyor. Dernek, eğitim odaklı çalışmalarını önümüzdeki dönemde de kararlılıkla sürdürmeyi planlıyor.



Eğitim programlarında; hızlı şekilde değişen mevzuat, yönetmelikler ve uygulamalar detaylı biçimde ele alınırken, sahada karşılaşılan sorunlara yönelik güncel bilgiler ve uygulama örnekleri katılımcılarla paylaşılıyor. Karşılıklı etkile-





Kurumsal Kimlik ve Altyapı



Gaziantep'ten Küresel Projelere

2021 yılında kurulan firma, metal ve yapı sanayinde teknik kadro ve mühendislik alt yapısıyla bölgenin en güçlü üretim merkezlerinden biridir.

10.000 m²Toplam Üretim Alanı

Başpınar OSB'de 9.000m² kapalı alan ve 1.000 m² açık alana sahip modern tesiste ön imalat, kaynak, kumlama ve boyahane bölümleriyle entegre hizmet verilmektedir.

Kalite ve Güvenliğe Adanmışlık:

Operasyonel mükemmelliği ve müşteri memnuniyetini güvence altına almak amacıyla ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği standartlarını temel alan bir Entegre Yönetim Sistemi uygulamaktadır.

Hizmet Portföyü



Yapısal Çelik ve Mühendislik

Oteller, stadyumlar, fabrikalar ve kompleks yapılar için mühendislik, imalat ve montaj hizmetleri



Basıncılı Kaplar ve Tanklar

Petrol rafinerileri, kimya tesisleri, borulama(spooling, piping) ve LPG depolama alanları için özel proses ekipman imalatı.



Hardox® Aşınma Plakaları

Hardox® Wearparts partnerliğimiz ile sektörel aşınma plakaları sorunlarına dünya standartlarında hizmet kalitesi ile çözüm sunuyoruz.



Endüstriyel Çelik Servisleri

Çelik hazırlıkları kısmında ön imalat, kumlama, boyama, talaşlı imalat, büküm ve eğim gibi hassas işlemler hizmeti.

Üretim ve Mühendislik Gücü

YILLIK
4.500
TON



ÇELİK ÜRETİM KAPASİTESİ

Tek vardiyada ulaşılan bu kapasite, büyük ölçekli endüstriyel yapıların hızlı ve hatasız teslim edilmesini sağlar.



İleri Teknoloji CNC Parkuru

CNC plaka ve profil kesim / delme hatları, CNC plaka büküm, CNC lazer kesim hatları ile yüksek hassasiyetli üretim yapılmaktadır.



Uzman Teknik Kadro

Bünyesinde Uluslararası Kaynak Mühendisi (IWE-EWE), İnşaat mühendisleri, Makine Mühendisleri, teknikerler ve sektörde uzun süre hizmet vermiş uzman ve profesyonel kadrosu ile mükemmeliyeti hedefler.

İLETİŞİM BİLGİLERİ

Fabrika & Merkez: Başpınar OSB. 5.Bölge 83567 Nolu Cad. No:8 Şehitkamil / GAZİANTEP

Dijital Erişim: www.kozaindustry.com | www.hardoxwearparts.com/tr/merkez-bulun/hardox-wearparts-center-gaziantep/

E-posta Adresi: info@kozaindustry.com.tr | satis@kozaindustry.com.tr |

Tel: +90 (535) 462 08 44

KAMİAD yönetimi Türkiye buluşmaları kapsamında Gaziantep'te bir araya geldi



KAMİAD tarafından ilk kez Gaziantep'te düzenlenen Şehir Buluşmaları Programı, Türkiye'nin dört bir yanından gelen üyelerin katılımıyla sektörel dayanışmayı güçlendiren önemli bir organizasyon oldu.



Kamu Müteahhitleri Derneği (KAMİAD) tarafından hayata geçirilen Şehir Buluşmaları Programı'nın ilki Gaziantep'te gerçekleştirildi. Ülkenin dört bir yanından programa katılım sağlayan KAMİAD üyeleri, sektörün içinde bulunduğu süreci değerlendirme ve ortak akıl geliştirme fırsatı buldu.

Program kapsamında düzenlenen gala yemeğinde; Gaziantep Valisi Sayın Davut Gül başta olmak üzere şehrin siyasetçileri ve bürokratları da yer alarak organizasyona destek verdi. KAMİAD, programa katılım sağlayan tüm misafirlere ve paydaşlara teşekkürlerini ilettiler.

Mali krizin derinleştiği, kamu müteahhitlerinin zorlandığı ve meslektaşların kendilerini yalnız hissettiği bir dönemde gerçekleştirilen bu buluşma, mesleki birlik ve dayanışma adına önemli bir adım olarak değerlendirildi. Gaziantep Şehir Buluşmaları Programı'nın,

sektörün ortak sorunlarının dile getirilmesine zemin hazırladığı ve ilerleyen süreçte yapılacak kanuni düzenlemelere altyapı oluşturduğu ifade edildi.

KAMİAD, Şehir Buluşmaları Programı'nı farklı şehirlerde sürdürerek, sektörün sesi olma ve ortak çözüm üretme misyonunu kararlılıkla devam ettirmeyi hedefliyor.



TEKNOLOJİ VE KALİTENİN YÜKSELEN *değeri!*



 **444 3 342**

[fegasansor/](https://www.fegasansor.com)  | www.fegasansor.com 

Fatih Mah. Abdulkadir Aksu Blv. No:21/1 Şehitkamil/Gaziantep 



TÜYAP Fuarı'nda sektörün nabzını tuttuk

KAMİAD, sektördeki yenilikleri yakından takip etmek ve üyelerine aktarmak amacıyla TÜYAP'ta düzenlenen sektörel fuara katılım sağladı.

Kamu Mühendisleri Derneği (KAMİAD), sektörün gelişimini yakından takip etmek, yeni teknolojileri ve güncel uygulamaları yerinde incelemek amacıyla TÜYAP'ta düzenlenen sektörel fuara katılım sağladı. KAMİAD ailesi olarak gerçekleştirilen fuar ziyaretiyle, sektörel yeniliklerin tespit edilmesi ve bu bilgilerin üyelerle paylaşılması hedeflendi.

Programı KAMİAD Genel Başkanı Sayın

Ali Adıgüzel de katılarak fuar alanında incelemelerde bulundu. Ziyaret kapsamında; inşaat teknolojilerindeki yenilikler, sürdürülebilir yapı çözümleri ve sektörel trendler değerlendirilirken, katılımcı firmalarla görüş alışverişinde bulunuldu.

KAMİAD, yurt genelinde düzenlenen fuar ve organizasyonlara katılım sağlayarak, mesleki altyapıyı güçlendirmeyi ve üyelerinin sektörel gelişmelerden en güncel şekilde faydalanmasını sağlamayı amaçlıyor.



Üye İstişare Toplantılarıyla Ortak Akıl Vurgusu



KAMİAD, aylık yönetim kurulu toplantılarının yanı sıra düzenlediği üye istişare toplantılarıyla, sektörün yerel ve ulusal düzeydeki sorunlarını değerlendirmeye devam ediyor.

Kamu Mütahhitleri Derneği (KAMİAD), katılımcı ve çözüm odaklı yönetim anlayışı doğrultusunda, üyeleriyle düzenli olarak istişare toplantıları gerçekleştiriyor. Aylık yönetim kurulu toplantılarına ek olarak, Türkiye'nin farklı illerinden oluşan üye yapısıyla sık sık bir araya gelen KAMİAD, sektörel sorunları doğrudan sahadan dinlemeyi amaçlıyor.

Gerçekleştirilen toplantılarda; kamu müteahhitlerinin gerek yerel gerekse ulusal ölçekte karşılaştığı sorunlar, mevzuat uygulamaları, ekonomik koşullar ve sektörün geleceğine yönelik beklentiler ele alınıyor. Üyelerden gelen görüş ve öneriler doğrultusunda çözüm yolları geliştirilirken, ilgili kurumlar nezdinde girişimlerde bulunulması yönünde değerlendirmeler yapılıyor.

KAMİAD, ortak akla dayalı bu istişare süreçleriyle üyelerinin sesi olmayı ve sektörün sürdürülebilir gelişimine katkı sunmayı hedefliyor.





İstanbul İMO'ya ziyaret

“ KAMİAD, İstanbul İnşaat Mühendisleri Odası'nı ziyaret ederek meslekte yaşanan teknik sorunları ve İstanbul'un yapısal dönüşümünde kamu müteahhitliğinin rolünü değerlendirdi.

Kamu Müteahhitleri Derneği (KAMİAD), sektör paydaşlarıyla yürüttüğü istişare çalışmalarını İstanbul'da sürdürdü. Bu kapsamda KAMİAD heyeti, İstanbul İnşaat Mühendisleri Odası'nı ziyaret ederek inşaat mühendisliği mesleğinde yaşanan teknik sorunlar ve uygulamada karşılaşılan güçlükler üzerine görüş alışverişinde bulundu.

Ziyarete ayrıca, Türkiye'nin en büyük metropollerinden biri olan İstanbul'un yapısal dönüşüm süreci ele alındı. Kamu

müteahhitliğinin kentsel dönüşüm, altyapı projeleri ve afetlere dirençli şehirlerin inşası noktasındaki rolü değerlendirilirken, mühendislik hizmetlerinin kalitesi ve mevzuata uygun uygulamaların önemi vurgulandı.

KAMİAD yönetimi, mega kentlerin dönüşüm ve gelişim sürecinde kamu müteahhitlerinin üstlendiği sorumluluğun bilinciyle hareket ettiklerini ifade ederek, kamu, meslek odaları ve sektör temsilcileri arasındaki iş birliğinin güçlendirilmesinin sürdürülebilir şehirler açısından büyük önem taşıdığını dile getirdi.



KAMİAD ile Proemtia arasında Stratejik İş Birliği protokolü imzalandı

“ KAMİAD, üyelerinin iş süreçlerini güçlendirmek ve sektöre katma değer sağlamak amacıyla dijital satın alma ve tedarik yönetimi alanında Proemtia ile stratejik iş birliği protokolü imzaladı.

proemtia

Kamu Müteahhitleri ve İş İnsanları Derneği (KAMİAD), üyelerinin rekabet gücünü artıracak ve iş süreçlerine değer katacak stratejik iş birliklerini hayata geçirmeye devam ediyor. Bu kapsamda, dijital satın alma ve tedarik yönetimi alanında faaliyet gösteren Proemtia ile stratejik iş birliği protokolü imzalandı.

İmzalanan protokol sayesinde KAMİAD

üyeri; Proemtia platformu üzerinden sunulan özel koşullardan, şeffaf işlem altyapısından ve verimlilik odaklı çözümlerden faydalanma imkânı elde edecek. İş birliği ile birlikte, üyelerin satın alma ve tedarik süreçlerinde maliyet yönetiminin desteklenmesi ve operasyonel verimliliğin artırılması hedefleniyor.

Söz konusu iş birliğinin, yalnızca maliyet avantajı sağlamakla kalmayıp, aynı zamanda sektörde dijitalleşme ve kurum-

sallaşma kültürünün yaygınlaşmasına da katkı sunması amaçlanıyor. KAMİAD, bu tür iş birlikleriyle kamu müteahhitliğinde modern iş modellerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilir bir sektör yapısının oluşmasını desteklemeyi sürdürüyor.

KAMİAD yetkilileri, üyelerin sahadaki ihtiyaçlarına doğrudan karşılık veren, rekabet gücünü artıran ve uzun vadeli fayda sağlayan projeleri hayata geçirme kararlılığını vurguladı.



Deprem gerçeğini unutmamalıyız

“Gaziantep’te İnşaat Mühendisleri Odası Gaziantep Şubesi tarafından düzenlenen Deprem Sempozyumu’nda, akademisyenler, sivil toplum kuruluşları ve sektör temsilcileri bir araya gelerek deprem farkındalığı ve alınması gereken tedbirleri değerlendirdi.

Gaziantep’te, 6 Şubat 2023 depremlerinin ardından deprem bilincinin artırılması ve afetlere karşı daha dirençli şehirlerin oluşturulması amacıyla İnşaat Mühendisleri Odası Gaziantep Şubesi tarafından Deprem Sempozyumu düzenlendi. Sempozyuma çok sayıda akademisyen ve sivil toplum kuruluşu temsilcisi katılım sağladı.

Program kapsamında; depremin yapı stokuna etkileri, mühendislik hizmetlerinin önemi, denetim mekanizmaları ve afet öncesi alınması gereken tedbirler ele alındı. Alanında uzman isimlerin sunumlarıyla desteklenen sempozyum, deprem farkındalığı oluşturulması noktasında verimli ve kapsamlı bir istişare ortamı sundu.

Sempozyumunda konuşma yapan KAMİAD Genel Başkanı Sayın Ali Adıgüzel, deprem gerçeğinin göz ardı edilmeden, bilim ve mühendislik esaslarına dayalı bir yapılaşma anlayışının benimsenmesi gerektiğini vurguladı. Başkan Adıgüzel, kamu müteahhitleri başta olmak üzere tüm sektör paydaşlarına önemli sorumluluklar düştüğünü belirterek; kaliteli malzeme kullanımı, mevzuata uygun uygulamalar ve etkin denetimin hayati önem taşıdığını ifade etti.

Deprem bilincinin yalnızca afet sonrasında değil, her zaman canlı tutulması gerektiğine dikkat çeken Adıgüzel,

kamu, özel sektör, akademi ve sivil toplum kuruluşlarının iş birliği içinde hareket etmesinin, daha güvenli ve dirençli şehirlerin inşasında belirleyici rol oynayacağını dile getirdi.





Yapılarda Dönüşüm Zirvesi

“ KAMİAD
Genel
Başkanı

Ali Adıgüzel,
Yıldız Teknik
Üniversitesi'nde
düzenlenen
"Yapılarda
Dönüşüm
Zirvesi"ne panelist
olarak katılırken,
programa
KAMİAD Yönetim
Kurulu üyeleri ve
İstanbul İl Teşkilatı
da eşlik etti.

O DAKLI Grup tarafından İstanbul Yıldız Teknik Üniversitesi'nde organize edilen "Yapılarda Dönüşüm Zirvesi", akademisyenler, sektör temsilcileri ve kamu paydaşlarını bir araya getirdi. Programa Kamu Müteahhitleri Derneği (KAMİAD) Genel Başkanı Sayın Ali Adıgüzel panelist olarak katılım sağladı.

Zirvede, yapıların dönüşüm süreci, kentsel yenilenme, afetlere dirençli şehirlerin inşası ve sürdürülebilir yapılaşma konuları ele alındı. Panelde söz alan Başkan Ali Adıgüzel, kamu müteahhitliğinin kentsel dönüşüm sürecindeki rolüne dikkat çekerek; planlı, bilimsel ve mevzuata uygun uygulamaların önemini vurguladı.

Programaya ayrıca KAMİAD Yönetim Kurulu üyeleri ile İstanbul İl Teşkilatı da iştirak ederek organizasyona destek verdi. KAMİAD, üniversite-sektör iş birliğini güçlendiren bu

tür programların, yapı çevrenin dönüşümüne ve toplumun deprem bilincinin artırılmasına önemli katkılar sunduğunu ifade etti.



Türkiye buluşmaları kapsamında Diyarbakır'daydık

“ KAMİAD tarafından hayata geçirilen Şehir Buluşmaları Programı kapsamında Diyarbakır'da düzenlenen etkinliklerde, üyelerle bir araya gelirken kamu kurumlarıyla da kapsamlı istişareler gerçekleştirildi.



Kamu Müteahhitleri Derneği (KAMİAD), üyeler arasındaki birlik ve dayanışmayı güçlendirmek, sektörün sorun ve beklentilerini yerinde dile getirmek amacıyla başlattığı Şehir Buluşmaları Programı'nı Diyarbakır'da sürdürdü.

Program kapsamında KAMİAD üyeleriyle bir araya gelinmesinin yanı sıra, Diyarbakır Valisi ve Diyarbakır Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı başta olmak üzere ildeki kamu kurum ve kuruluşlarına ziyaretler gerçekleştirildi. Gerçekleştirilen temaslarda, kamu müteahhitlerinin mesleki sıkıntıları, sektörel beklentileri ve çözüm önerileri karşılıklı istişarelerle ele alındı.

Şehir Buluşmaları Programı, düzenlenen gala yemeği ile taçlandırılırken; programa şehrin siyasetçileri ve bürokratları da davet edilerek istişare ortamlarının genişletilmesi ve sektörel duyarlılığın artırılması hedeflendi. KAMİAD, farklı şehirlerde sürdürmeyi planladığı

bu programlarla, sektörün ortak sesi olma misyonunu kararlılıkla sürdürmeye devam ediyor.



Şehir buluşmaları kapsamında Hatay'daydık

“

KAMİAD tarafından Hatay'da düzenlenen Şehir Buluşması Programı'nda, üyelerle bir araya gelinerek sektörel sorunlar ve yeniden yapılanma süreci istişare edildi.



Kamu Mütahhitleri Derneği (KAMİAD), Şehir Buluşmaları Programı kapsamında Hatay'da bir araya geldi. Program çerçevesinde KAMİAD üyeleriyle yapılan toplantılarda, deprem sonrası yeniden yapılanma süreci, sahada karşılaşılan sorunlar ve kamu müteahhitlerinin beklentileri ele alındı.

Gerçekleştirilen şehir buluşmasında, bölgenin mevcut durumu yerinde değerlendirilirken, sektör temsilcilerinin görüş ve önerileri karşılıklı istişarelerle paylaşıldı. Programın, Hatay'ın yeniden ayağa kalkma sürecine katkı sunacak ortak bir bakış açısının geliştirilmesine zemin hazırladığı ifade edildi.

KAMİAD yetkilileri, Şehir Buluşmaları Programı'nı farklı illerde sürdürerek sektörün sesi olma ve çözüm odaklı çalışmalar yürütmeye kararlılığını yineledi.





Sektördeki gelişmeler ve sorunlar yönetim kurulumuzun aylık toplantılarında detaylı şekilde ele alınmaktadır



KAMiAD, kuruluşundan bu yana yönetim kurulu toplantılarını aksatmadan gerçekleştirerek kurumsal istikrar ve etkin yönetim anlayışını sürdürüyor.

Kamu Mühendisleri Derneği (KAMiAD), kuruluşundan bugüne kadar yönetim kurulu toplantılarını düzenli ve kesintisiz bir şekilde icra ederek kurumsal yönetim anlayışına verdiği önemi ortaya koyuyor.

Ağırlıklı olarak dernek genel merkezinde gerçekleştirilen yönetim kurulu toplantıları, şehir ziyaretleri kapsamında ise bulunulan illerde yapılarak saha ile doğrudan temas kurulması sağlanıyor. Bu sayede hem yerel dinamikler yerinde değerlendiriliyor hem de üyelere gelen talep ve öneriler yönetim gündemine taşınıyor.

Toplantılarda; derneğin mevcut çalışmaları, planlanan faaliyetler, sektörel gelişmeler ve üyelerin beklentileri ele alınırken, alınan kararlarla KAMiAD'ın hedefleri

doğrultusunda yol haritası belirleniyor. Dernek yönetimi, katılımcı ve sürdürülebilir bir yönetim anlayışıyla çalışmalarını kararlılıkla sürdürmeye devam ediyor.



Valiliklere kurumsal ziyaretler gerçekleştirdik

“ KAMİAD, şehir ziyaretleri kapsamında valiliklere gerçekleştirdiği temaslara, kamu müteahhitlerinin yerel ve ulusal ölçekte yaşadığı sorunları ve çözüm önerilerini aktarmaya devam ediyor.



Kamu Müteahhitleri Derneği (KAMİAD), şehir ziyaretleri çerçevesinde gittiği illerde valileri ziyaret ederek kamu müteahhitlerinin sahada karşılaştığı sorunları ve beklentilerini doğrudan paylaşmayı sürdürüyor. Gerçekleştirilen ziyaretlerde, meslek mensuplarının gerek yerel gerekse genel ölçekte yaşadığı sorunlar ele alınırken, KAMİAD'ın amaçları, kapsamı ve

misyonu hakkında da bilgilendirmelerde bulunuluyor.

Karşılıklı anlayış ve istişare ortamında geçen bu görüşmelerin, sektör ile kamu kurumları arasındaki iletişimin güçlenmesine önemli katkı sunduğu ifade ediliyor. KAMİAD, bu kapsamda; Bartın Valisi Sayın Nurtaç Arslan, Gaziantep Valisi Sayın Kemal Çeber, Hatay Valisi Sayın Mustafa Masatlı, İstanbul Valisi Sayın

Davut Gül ve Zonguldak Valisi Sayın Osman Hacıbektasoğlu ile görüşmeler gerçekleştirildi.

KAMİAD Yönetimi, nazik kabulleri ve yapıcı yaklaşımları dolayısıyla görüşme gerçekleştirilen kıymetli Valilerimize teşekkür ederek, kamu müteahhitlerinin sorunlarının çözümüne yönelik diyalog ve iş birliğinin kararlılıkla sürdürüleceğini ifade etti.



KAMİAD'dan Ankara'da kurumsal ziyaretler



“ KAMİAD, üyelerinin ve meslek mensuplarının sorunlarını ve beklentilerini ilgili kurumlara aktarmak amacıyla Ankara Ticaret Odası, Gelir İdaresi ve İLBANK'a bir dizi ziyaret gerçekleştirdi.

Kamu Müteahhitleri Derneği (KAMİAD), kuruluşundan bu yana üyelerinin ve sektör paydaşlarının menfaatlerini gözeterek çalışmalarını kamu müteahhithliği alanında aktif bir rol üstlenmeye devam ediyor. Bu doğrultuda, sektörel iş birliklerini güçlendirmek ve karşılıklı anlayışı geliştirmek amacıyla ilgili meslek kuruluşları ve kamu kurumlarıyla sürekli diyalog halinde bulunuluyor.

Bu kapsamda KAMİAD heyeti; Ankara Ticaret Odası, Gelir İdaresi ve İLBANK'a ziyaretlerde bulunarak sektörün güncel durumu, üyelerin karşılaştığı sorunlar ve çözüm önerileri hakkında görüş alışverişinde bulundu. Gerçekleştirilen temaslarda, kamu müteahhitlerinin



finansal süreçleri, mevzuat uygulamaları ve sektörel beklentiler ele alındı.

Ziyaretlerin, kurumlar arası iş birliğinin güçlendirilmesine ve meslek mensuplarının taleplerinin ilgili mercilere doğrudan aktarılmasına katkı sağlaması hedefleniyor. KAMİAD, üyelerinin sesi olmaya ve sektörel gelişimi destekleyecek çalışmalara kararlılıkla devam edeceğini vurguladı.





KAMİAD deprem bölgesinde

“ KAMİAD, 6 Şubat 2023 depremlerinin ardından ilk andan itibaren tüm imkânlarını seferber ederek deprem bölgesinde arama, destek ve hasar tespit çalışmalarına aktif şekilde katkı sundu.

“ Yüzyılın felaketi” olarak nitelendirilen 6 Şubat 2023 depremlerinin ardından Kamu Müteahhitleri Derneği (KAMİAD), ilk andan itibaren teyakkuza geçerek deprem bölgesinde aktif rol üstlendi. KAMİAD ailesi; iş makineleri, maddi ve aynı yardımlar başta olmak üzere sahip olduğu tüm imkânları seferber ederek afetten etkilenen bölgelerin yanında ve içinde yer aldı.

Bu süreçte KAMİAD Yönetim Kurulu ve üyelerinden oluşan yaklaşık 30 kişilik teknik ekip, Hatay’da yürütülen hasar tespit çalışmalarına katılarak sahada önemli görevler üstlendi. Teknik çalışmalarla eş zamanlı olarak, depremde vatandaşlarla sürekli temas hâlinde olunarak ihtiyaçlar yerinde tespit edildi ve destek sağlandı.

KAMİAD, yalnızca teknik katkılarla de-

ğil, aynı zamanda dayanışma ve birlik ruhuyla depremde vatandaşların yaralarını bir nebze de olsa sarmayı amaçladı. Dernek Yönetimi, afet bilincinin artırılması ve benzer felaketselere karşı daha hazırlıklı olunması adına sorumluluk almaya devam edeceklerini vurguladı.



KAMİAD'dan Hazine ve Maliye Bakanlığı'na ziyaret

“ KAMİAD, kamu müteahhitlerinin mali süreçlerde yaşadığı sorunları ve çözüm önerilerini içeren raporunu Hazine ve Maliye Bakanlığı nezdinde iletti.

Kamu Müteahhitleri Derneği (KAMİAD), mesleki faaliyetleri doğrudan ilgilendiren mali konulara ilişkin sorunların ve çözüm önerilerinin aktarılması amacıyla Hazine ve Maliye Bakanlığı'na ziyaret gerçekleştirdi.

Ziyaret kapsamında KAMİAD heyeti, kamu müteahhitlerinin sahada karşılaştığı mali sıkıntılar, finansmana erişim sorunları ve mevcut uygulamalara ilişkin değerlendirmelerin yer aldığı kapsamlı

raporu, Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı Sayın Abdullah Erdem Cantimur'a sundu. Görüşmede, sektörün sürdürülebilirliği açısından çözüm odaklı yaklaşımlar ele alınarak karşılıklı istişarelerde bulunuldu.

KAMİAD Yönetimi, kamu müteahhitlerinin yaşadığı sorunların ilgili mercilere doğrudan iletilmesinin büyük önem taşıdığını vurgulayarak, sektörün menfaatleri doğrultusunda kurumlarla diyalog ve iş birliğini sürdürmeye devam edeceklerini ifade etti.





KAMİAD öncülüğünde - MÜSİAD işbirliği ile deprem paneli

“ Deprem Gerçeği ve Yapı Sektörünün Sorumluluğu Paneli Gaziantep’te Gerçekleştirildi KAMİAD ve MÜSİAD Gaziantep’te deprem gerçeği ve yapı sektörünün sorumluluğunu ele almak amacıyla önemli bir panele ev sahipliği yaptı. “Deprem Gerçeği ve Yapı Sektörünün Sorumluluğu” başlıklı program, alanında uzman isimleri bir araya getirerek sektörün bilinçlenmesine katkı sundu. Panelde, KAMİAD Genel Başkanı ve İnşaat-İş Dünyası Temsilcisi Ali Adıgüzel konuşmacı olarak yer aldı.

Programda konuşmacı olarak yer alan KAMİAD Genel Başkanı Ali Adıgüzel, yüksek ahlak anlayışı ile teknolojik gelişmeler arasındaki güçlü ilişkiye dikkat çekti. Adıgüzel, sürdürülebilir kalkınmanın ve sağlıklı bir toplumsal yapının ancak etik değerler temelinde geliştirilen teknolojiyle mümkün olabileceğini vurguladı.

Konuşmasında kamu müteahhitliğinde ahlaki sorumluluğun ve teknolojik yeniliklerin birlikte ele alınması gerektiğini ifade eden Adıgüzel, kaliteli üretim, şeffaflık ve güven esaslı bir anlayışın sektörün geleceği açısından

dan büyük önem taşıdığını belirtti. Program, katılımcılar arasında verimli bir fikir alışverişi ortamı oluşturdu.





ALİ ADIGÜZEL

KAMİAD Genel Başkanı

Kamu Müteahhitleri ve İş İnsanları Derneği

Türkiye, deprem kuşağında yer alan bir ülke olarak, büyük doğal afetlere karşı dayanıklı yapılar inşa etme gerekliliğiyle sürekli olarak yüzleşmektedir. Özellikle 2023 Kahramanmaraş ve Hatay depremleri, bu bölgelerdeki inşaat yöntemlerini ve işçilik tekniklerini gözler önüne sermiş, yeni inşaat teknolojileri ve hızlı yapı tekniklerinin önemini vurgulamıştır.

Türkiye’de Deprem Bölgesinde Hızlı Yapı Teknikleri ve İşçilik Teknikleri

Deprem bölgelerinde yapılan binaların dayanıklılığı, hızla tamamlanabilmesi ve güvenliği, devletin ve inşaat sektörünün öncelikli hedeflerinden biridir. Bu bağlamda, hızlı yapı teknikleri ve işçilik teknikleri, afet sonrası hızlı toparlanmayı ve güvenli yaşam alanları oluşturmayı sağlayan en önemli unsurlar arasında yer almaktadır.

Hızlı Yapı Tekniklerinin Önemi ve Uygulama Yöntemleri

Deprem sonrası hızlı yapı inşaatı, sadece afetin yaralarını sarmak için değil, aynı zamanda ekonomik ve sosyal yaşamı hızlı bir şekilde normale döndürebilmek adına kritik bir adımdır. Türkiye’de son yıllarda hızlı yapı sistemleri giderek daha fazla tercih edilmeye başlanmıştır. Bu yöntemlerin başında, çelik yapı sistemleri ve modüler inşaat yer almaktadır.

Çelik Yapılar ve Modüler Sistemler

Çelik yapılar, deprem bölgelerinde daha güvenli ve dayanıklı yapılar oluşturulmasında önemli bir rol oynamaktadır. Çelik, betonarmeye kıyasla daha esnek ve hafif bir malzemedir, bu da yapının depremde daha az hasar görmesini sağlar. Çelik yapıların en büyük avantajlarından biri, hızlı bir şekilde inşa edilebilmeleridir. Çelik elemanlar, fabrikalarda önceden üretilerek, sahada sadece montaj işlemleri yapılır. Bu sayede, yapıların

tamamlanma süresi büyük ölçüde kısalır. Ayrıca, bu tür yapılar, deprem gibi afet durumlarında, taşıyıcı sistemlerin değiştirilmesi ya da onarılması kolaylığı sağlar.

Modüler inşaat sistemleri, özellikle afet sonrası hızlı konut yapımında öne çıkmaktadır. Bu sistemde, inşaat öncesinde fabrikalarda üretilen modüller, sahada hızlı bir şekilde birleştirilerek binalar oluşturulur. Bu yöntem, zaman kazandırır ve daha az iş gücü gerektirir. Özellikle büyük afetlerde, bu tür modüler yapılar, barınma ihtiyacını karşılamak için önemli bir çözüm sunar.

Prekast Sistemler

Prekast sistemler, beton elemanların fabrikada üretilip, şantiyede montajı yapılan bir diğer hızlı inşaat yöntemidir. Bu teknik, özellikle betonarme yapılarda hız sağlamak amacıyla kullanılır. Betonun hızlı dökülmesi ve donması gibi işlemler fabrika ortamında daha kontrollü yapılabilir, bu da inşaat sürecini



Modüler inşaat sistemleri, özellikle afet sonrası hızlı konut yapımında öne çıkmaktadır. Bu sistemde, inşaat öncesinde fabrikalarda üretilen modüller, sahada hızlı bir şekilde birleştirilerek binalar oluşturulur. Bu yöntem, zaman kazandırır ve daha az iş gücü gerektirir. Özellikle büyük afetlerde, bu tür modüler yapılar, barınma ihtiyacını karşılamak için önemli bir çözüm sunar.



Hızlı yapı tekniklerinin yanı sıra, işçilik teknikleri de inşaat süreçlerinin hızlanmasını ve kalite standartlarının korunmasını sağlamak için önemli bir faktördür. Türkiye'deki deprem bölgesindeki inşaat projelerinde, işçilik kalitesi, malzeme seçimi ve iş güvenliği gibi unsurların doğru bir şekilde yönetilmesi gerekmektedir.

hızlandırır. Prekast sistemleri, sağlamlık ve güvenlik açısından da avantajlıdır, çünkü her bir eleman standardize edilmiş kaliteyle üretilir.

İşçilik Teknikleri ve Kalite Kontrolü

Hızlı yapı tekniklerinin yanı sıra, işçilik teknikleri de inşaat süreçlerinin hızlanmasını ve kalite standartlarının korunmasını sağlamak için önemli bir faktördür. Türkiye'deki deprem bölgesindeki inşaat projelerinde, işçilik kalitesi, malzeme seçimi ve iş güvenliği gibi unsurların doğru bir şekilde yönetilmesi gerekmektedir.

İşçilik Eğitimi ve Denetim

Deprem bölgesinde gerçekleştirilen inşaat projelerinde, işçilik kalitesi doğrudan güvenlik ve dayanıklılık ile ilişkilidir. Bu nedenle, inşaat işçilerinin eğitimi ve deneyimli olması büyük önem taşır. İnşaat sektöründe iş güvenliği ve işçilik kalitesini artırmak amacıyla çeşitli eğitim programları düzenlenmektedir. Çelik yapılar ve betonarme yapılar gibi projelerde, işçilerin malzeme bilgisi, montaj teknikleri ve güvenli çalışma yöntemleri konusunda eğitim alması, projelerin daha hızlı ve sağlam bir şekilde tamamlanmasını sağlar.

Teknolojik Araçlar ve İşçilikte Dijitalleşme

Son yıllarda inşaat sektöründe dijitalleşme hız kazanmış, 3D yazıcılar ve inşaat robotları gibi teknolojiler işçilik süreçlerini iyileştirmiştir. Bu teknolojiler, özellikle küçük ölçekli onarımlarda veya hızlı inşaat projelerinde kullanılarak, işçilik hatalarını en aza indirir ve iş gücünü daha verimli kullanmaya olanak sağlar. Ayrıca, BIM (Building Informati-

on Modeling) gibi dijital araçlar, inşaat sürecinin her aşamasının dijital ortamda izlenmesine ve yönetilmesine olanak tanır. Bu sayede, işçilik hataları minimize edilir ve inşaat süreçleri hızlanır.

İş Gücü Yönetimi ve Zaman Kazanımı

İnşaat projelerinde zaman yönetimi, özellikle deprem sonrası hızlı yapı inşaatında kritik bir öneme sahiptir. Hızlı inşaat tekniklerinin başarısı, aynı zamanda iş gücünün etkin bir şekilde yönetilmesine dayanır. Modern inşaat projelerinde, iş gücü yönetimi yazılımları kullanılarak, işçilerin performansı izlenebilir ve proje süresince iş gücü ihtiyacı doğru bir şekilde planlanabilir.

SONUÇ:

HIZLI YAPI TEKNİKLERİNİN GELECEĞİ

Türkiye'de deprem bölgesindeki inşaat sektöründe, hızlı yapı teknikleri ve işçilik teknikleri giderek daha fazla önem kazanmaktadır. Çelik yapılar, modüler inşaat, prekast sistemler gibi yöntemler, hem hız hem de dayanıklılık açısından büyük avantajlar sağlamaktadır. Aynı zamanda, işçilik kalitesinin artırılması ve dijitalleşmenin sağladığı imkanlar, bu süreçleri daha verimli hale getirmektedir. Deprem sonrası hızlı yapı inşaatı, hem afet sonrası yaşam alanlarının hızla inşa edilmesi hem de Türkiye'nin deprem riskine karşı daha dayanıklı yapılar inşa etmesi için büyük bir adım olmuştur. Bu tekniklerin yaygınlaşması, Türkiye'deki inşaat sektörünün geleceği için kritik bir öneme sahiptir.





MİMAR
ALAATTİN AKCİN

Kurucu Yönetim Kurulu
Üyesi ve Genel
Başkan Vekili

Kamu Taahhüt Sektörü Gözünden

" 4734 Sayılı KAMU İHALE KANUNU ve 4735 Sayılı KAMU İHALE SÖZLEŞMELERİ KANUNU " ' na

Genel Bakış, Yaşanan Sorunlar ile Beklentiler ve Çözüm Önerileri

Değerli üyelerimiz ve saygı-
değer meslektaşlarım;

Öncelikle; taahhüt sektö-
ründe faaliyet gösteren
emektar, cefakar ve sahipsiz

Kamu Müteahhitlerini ve İş İnsanlarını
temsil noktasında tek çatı altında bir
araya getiren KAMİAD ' ın ve KAMİAD

Dergisi 'nin kuruluşunun hayırlara vesile
olmasını temenni ederim. Bu yapının
kuruluşu ve hayata geçirilmesi nokta-
sında emeği geçen tüm arkadaşlarıma
teşekkür ediyor, hepinizi saygılarımla
selamlıyorum.

Bilindiği üzere Kamu kaynaklarının
daha etkin ve verimli olarak kullanılabilmesi amacı ile 01.01.2003 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere 04/01/2002 tarihinde 2886 Sayılı Devlet İhale Kanunu kaldırılarak yerine 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu getirilmiş, Kanunla verilen görevleri yapmak üzere de bahse konu Kanununun 53 'üncü maddesine istinaden idari ve malî özerkliğe sahip bağımsız Kamu İhale Kurumu (KİK) kurulmuştur.

4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu mevzuat açısından her ne kadar sektör beklentilerini karşılayan bir Kanun olarak görülüyor olsa bile; uygulama tarafında ekonomiden kaynaklı enflasyonist ortamda sürdürülebilirliği olmayan, kapsayıcılığı dar ve amacına hizmet etme noktasında sektör paydaşlarının beklentilerini karşılamaktan uzak kaldığı görülmektedir. Bahse konu durum özellikle 2018 yılı ve halihazırda yıkıcı





4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu mevzuat açısından her ne kadar sektör beklentilerini karşılayan bir Kanun olarak görülüyor olsa bile; uygulama tarafında ekonomiden kaynaklı enflasyonist ortamda sürdürülebilirliği olmayan, kapsayıcılığı dar ve amacına hizmet etme noktasında sektör paydaşlarının beklentilerini karşılamaktan uzak kaldığı görülmektedir.

etkilerinin devam ettiğini düşündüğüm 2021 yılı ekonomik krizleri üzerinden gözlemlenebilir ve sektörde bıraktığı olumsuz sonuçlar üzerinden de değerlendirilebilir.

Bahse konu Kanunda %25 olarak belirlenen Genel Giderler ve Yüklenici Karı (%15 oranında Genel Giderler + %10 oranında ise Yüklenici Karı) güncel piyasa şartlarında uygulanabilirlikten uzak ve gerçek dışıdır. 2021 ekonomik krizinden sonra TÜİK tarafından yayımlanan son üç yılın yıllık enflasyon oranları takip edildiğinde 2023 yılı için %64,77 ve 2024 yılı için ise %44,38 oranında olduğu, 2025 yılının ilk on bir ayı için ise %26,72 oranında gerçekleştiği görülecektir. Peki nasıl oluyor da son üç yılda ortalama %45 seviyelerinde seyreden enflasyonist bir ortamda Kamu Müteahhitleri %25 'lik bir Genel Gider ve Yüklenici Karı oranı ile işini yapmaya çalışıyor? ya da bu duruma maruz bırakılabiliyor? bazı işlerin fiyat farklı olduğu ancak çoğunluğunun da fiyat farksız işler olduğu düşünüldüğünde önümüzde sorunlar yumağı halini almış vahim bir tablo olduğu aşikardır.

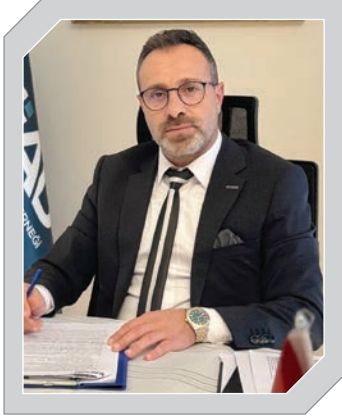
Bu tabloda liyakatten, güvenden, dürüstlükten, etikten ve teknikten uzaklaşma vardır. Ne acıdır ki bu tabloda; çerçeve belirlenmesi ve içerik noktasında Kanun koyucunun, yorumlama, denetleme ve uygulama noktalarında ise Kamu Kurumlarının, imalat ve kalite noktasında ise yüklenici firmaların, meslektaşlarımızın, teknik personellerimizin ve de çalışan işçilerimizin fırça darbeleri vardır. Velhasıl çeşitli fırça darbelerinden müteşekkil bu acı tablo hepimizin eseridir. Gurur duyamayacağımız bu tablodan kurtulmanın ve de sorunlar sarmalından çıkmanın yolu ise yine bizim ellerimizdedir. Bu yol; sektörün tüm paydaşlarının şapkasını önüne koyup düşünmesinden, sorumlu

aramadan sorunları tespit etmesinden, hatalarından dersler çıkarmasından ve de el birliği ile doğruyu aramasından geçmektedir. Gelecek nesillerimiz bunu hakketmektedir. Aksi durumda bizden sonraki nesiller de bu tablodan nasibini alacak ve sorunlar sarmalları ile boğuşmaya devam edecektir.

Bu bağlamda Kamu Taahhüt Sektörümüz açısından bahse konu Kamu İhale Kanununa genel bir bakış yapmakla

birlikte; KAMİAD Dergimizin sonraki sayılarında ise sektörümüzün kanayan yarası olan sorunlarımıza tek tek değinerek, Kanun koyucudan beklentilerimizi dile getirecek, sektörün mutfağında olan ve teknik yapıya sahip bir STK olarak çözüm önerilerimizi siz değerli üyelerimiz ve meslektaşlarımız adına yılmadan, usanmadan ilgililere sunacağımız hususunu belirtmek isterim. Bu vesile ile hepimizi en içten dileklerimizle selamlıyor ve saygılarımı sunuyorum.





İHSAN
GÜNERGÖK

Genel Başkan
Yardımcısı

Kamu Kaynaklarının Verimli Kullanılması ve Bunun Piyasalara ve Topluma Etkisi

Kamu kaynaklarının verimli kullanımı, bir devletin ekonomik, sosyal ve çevresel hedeflerine ulaşabilmesi için hayati bir öneme sahiptir.

Kamu kaynakları, genellikle devletin vergi gelirleri, borçlanma yoluyla sağlanan fonlar ve diğer kamu gelirleriyle finanse edilen hizmet ve yatırımlardır. Bu kaynakların etkin ve verimli bir şekilde yönetilmesi, yalnızca devletin finansal sağlığı için değil, aynı zamanda piyasalara, iş dünyasına ve toplumun tüm kesimlerine sağladığı faydalar açısından da kritik bir faktördür. Kamu kaynaklarının verimli kullanımı, devletin sağladığı kamu hizmetlerinin kalitesini artırırken, ekonomik büyümeyi destekler ve sosyal refahı güçlendirir.

Kamu Kaynaklarının Verimli Kullanılmasının Önemi

Kamu kaynaklarının verimli kullanımı, kaynak israfını önler ve toplumun genel refahını artırır. Kaynakların verimli bir şekilde kullanılması, devletin kamu hizmetleri, altyapı projeleri, sağlık ve eğitim gibi kritik alanlarda daha kaliteli hizmetler sunmasına olanak tanır. Aynı zamanda, bu verimlilik, devletin borç yükünü hafifletir, vergi yükünü daha adil hale getirir ve ekonomide sürdürülebilir büyümeye yararır. Kamu kaynaklarının etkin kullanımı, piyasaların sağlıklı işleyişine katkı sağlar ve toplumsal eşitsizlikleri azaltabilir.



Örneğin, altyapı projelerinde kullanılan kamu kaynaklarının verimli yönetilmesi, gereksiz harcamaların önüne geçilmesini sağlar. Bu tür projeler genellikle büyük ölçekli yatırımlar gerektirir ve doğru yönetilmediklerinde, maliyetler hızla artabilir. Etkin bir yönetim, proje maliyetlerini düşük tutarak, devletin kaynaklarını daha verimli kullanmasına yardımcı olur. Aynı zamanda, bu projelerle ilgili yüksek kaliteli iş gücü kullanımı ve sürdürülebilir malzeme seçimi, çevresel etkilerin azaltılmasına ve uzun vadeli tasarrufların sağlanmasına olanak tanır.

Kamu Kaynaklarının Verimli Kullanımının Piyasalara Etkisi

Kamu kaynaklarının verimli kullanımı, piyasalara doğrudan etkiler sağlar. İyi yönetilen kamu harcamaları, özel sektörü destekleyebilir ve ekonomiye ivme kazandırabilir. Kamu harcamaları, özellikle altyapı, sağlık ve eğitim gibi alanlarda yapılan yatırımlar, özel sektörün büyümesine yardımcı olabilir. Altyapı yatırımları, lojistik ve ulaşım sektörlerini canlandırarak, ticaretin ve yatırımın önünü açar. Sağlık ve eğitim alanlarında yapılan



yatırımlar ise, toplumun genel üretkenliğini artırarak, iş gücü kalitesini yükseltir ve ekonomik büyümeyi hızlandırır.

Özellikle kriz zamanlarında, devletin verimli kamu harcamaları, piyasalara güven aşılar. Kriz dönemlerinde devlet, özel sektörü desteklemek için çeşitli teşvikler ve harcamalar yaparak, ekonomik durgunluğu önlemeye çalışır. Örneğin, 2008 küresel finansal krizinde, birçok ülke kamu harcamalarını artırarak piyasalara likidite sağladı ve ekonomilerini toparladı. Bununla birlikte, kamu kaynaklarının verimsiz kullanımı, piyasalarda belirsizliğe yol açabilir ve ekonomik istikrarsızlık yaratabilir. Kamu borçlarının artması ve yüksek enflasyon gibi sorunlar, piyasaların olumsuz yönde etkilenmesine yol açabilir.

Kamu Kaynaklarının Verimli Kullanımının Topluma Etkisi

Kamu kaynaklarının verimli kullanımı, toplumun tüm kesimlerinin yaşam kalitesini doğrudan etkiler. Kamu hizmetlerinin etkin bir şekilde sunulması, sosyal refahı artırır ve toplumsal eşitsizlikleri azaltır. Sağlık, eğitim, güvenlik ve sosyal yardımlar gibi temel hizmetlere yapılan yatırımlar, toplumun genel refah düzeyini yükseltirken, yoksulluk ve gelir eşitsizliğini azaltma yolunda önemli bir adım atar. Verimli kaynak kullanımı, devletin bu hizmetleri daha geniş kitlelere ulaştırmasına olanak tanır.

Özellikle sağlık hizmetlerinde yapılan verimli harcamalar, daha geniş kitlelere kaliteli sağlık hizmetlerinin sunulmasını sağlar. Bu, iş gücünün sağlığını ve üretkenliğini artırarak, uzun vadede ekonomik büyümeye katkı sağlar. Eğitimdeki verimli yatırımlar ise, daha eğitilmiş bir iş gücü yaratır, bu da toplumun genel ekonomik gelişimini hızlandırır. Verimli kaynak kullanımı, aynı zamanda sosyal yardımların daha etkili bir şekilde dağıtılmasını sağlayarak, düşük gelirli kesimlerin yaşam standartlarını iyileştirebilir.

Ancak, kaynakların verimsiz kullanımı, toplumsal eşitsizlikleri derinleştirebilir. Özellikle sağlık, eğitim ve sosyal güvenlik gibi alanlarda yapılacak verimsiz harcamalar, bu hizmetlerden faydalanan toplum kesimlerinin sayısını sınırlayabilir ve sosyo-ekonomik uçurumu artırabilir. Örneğin, eğitimde yapılan yanlış yatırımlar, eğitim kalitesinin düşmesine yol açabilir, bu da uzun vadede iş gücü kalitesini olumsuz etkiler ve ekonomik büyümeyi yavaşlatır.

Kamu Kaynaklarının Verimli Kullanılmasının Geleceği

Kamu kaynaklarının verimli kullanılması, modern devletlerin karşılaştığı en önemli yönetim sorunlarından biridir. Teknolojik gelişmeler, özellikle dijitalleşme, kamu kaynaklarının daha verimli bir şekilde yönetilmesine olanak tanımaktadır. Dijitalleşme sayesinde, kamu

harcamalarının izlenmesi, maliyetlerin kontrol edilmesi ve kaynakların etkin dağıtılması daha kolay hale gelmektedir. Ayrıca, kamu kaynaklarını daha verimli kullanmak için şeffaflık ve hesap verebilirlik de önemli faktörlerdir. Bu unsurlar, kamu kaynaklarının israfını önleyerek, kaynakların daha etkin bir şekilde kullanılmasını sağlar.



Sonuç olarak, kamu kaynaklarının verimli kullanımı, yalnızca devletin bütçesi için değil, aynı zamanda piyasalara ve topluma uzun vadeli faydalar sağlar. Verimli kaynak yönetimi, ekonomik büyüme, toplumsal refah ve sürdürülebilir kalkınma için temel bir yapı taşıdır. Bu nedenle, devletler, kaynakları etkin ve verimli bir şekilde yönetmek için sürekli olarak yenilikçi yöntemler geliştirmeli ve bu alandaki şeffaflıklarını artırmalıdır.



OSMAN GÜLSÜM

Kamiad Genel
Başkan Yardımcısı

KAMU İHALE SEKTÖRÜNDEKİ SORUNLAR ÜZERİNE DEĞERLENDİRME

Kamu ihale sistemi, devletin mal yapım ve hizmet alımlarını düzenleyen temel bir mekanizmadır. Bu sistem, kamu kaynaklarının etkin ve verimli biçimde kullanılmasını amaçlasa da, uygulamada pek çok sorunla karşılaşmaktadır. Türkiye'deki kamu ihale sisteminin mevcut durumu; şeffaflık, rekabet ve mevzuat karmaşası gibi temel problemler nedeniyle sürekli tartışılmaktadır.

KAMU İHALELERİ, kamu-sal ihtiyaçların karşılanması sürecinde devlet ile özel sektör arasında köprü görevi gören vazgeçilmez bir araçtır. Devlet, ihaleler yoluyla hem hizmetleri daha verimli şekilde temin etmeyi hem de kamu kaynaklarını etkin kullanmayı hedefler. Ancak ihale süreçleri yalnızca ekonomik değil, aynı zamanda etik, hukuki ve yönetsel boyutlarıyla da değerlendirilmelidir.

Türkiye'de kamu ihaleleri büyük bir ekonomik hacme sahiptir. Her yıl, kamu alımları milli gelirin önemli bir

bölümünü oluşturur. Bu nedenle, ihalelerde yaşanan işlevsel bozulmalar, yalnızca kamu kurumlarını değil; piyasa dengesini, rekabeti ve toplumsal güveni de doğrudan etkiler.

2003 yılında yürürlüğe giren 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu, kamu alımlarında şeffaflık, rekabet, eşit muamele ve kaynakların verimli kullanımı temelinde oluşturulmuştur. Başlangıçta Avrupa Birliği müktesebatıyla uyumlu bir yapı hedefleyen bu yasa, zaman içinde yapılan çok sayıda değişikliklerle beraber muhtevasını büyük ölçüde kaybetmiştir.



Kanunda yer alan çok sayıda istisna maddesi, sistemin etkinliğini azaltmış ve rekabet ortamının ciddi manada zarar görmesine neden olmuştur. Özellikle doğrudan temin ve pazarlık usulüyle yapılan alımların artması, kamu ihalelerinin kapsayıcılığını zayıflatmıştır.



Kanunda yer alan çok sayıda istisna maddesi, sistemin etkinliğini azaltmış ve rekabet ortamının ciddi manada zarar görmesine neden olmuştur. Özellikle doğrudan temin ve pazarlık usulüyle yapılan alımların artması, kamu ihalelerinin kapsayıcılığını zayıflatmıştır.

Kamu İhale Kurumu'nun düzenleyici rolü çoğu zaman sadece denetim anlayışıyla sınırlı kalmakta; karar ve uygulamalar arasında standart bir yaklaşım oluşturmamaktadır. Bu durum, özellikle taşıma teşkilatlarında büyük sıkıntılara yol açmaktadır.

Kamu ihalelerinde belirli firmaların sürekli öne çıkması veya belli gruplar arasında paylaşım izlenimi doğuran seneryolar, sektörde "gizli tekelleşme" algısını güçlendirmektedir. Kamu kaynaklarının belirli guruplar arasında ve bu gurupların avantajına olacak şekilde dizayn edilmesi ve işlerin verilmesi, diğer tarafta kalan ve kamu yatırımlarının yüzdesel olarak çok az bir kısmıyla yetinmek zorunda kalan yüklenici kesimini, zorunlu ve adil olmayan bir rekabet



ortamına itmektedir. Bir tarafta kazanç düzeyi çok yüksek işler yapılabilirken, diğer tarafta var olma mücadelesi içerisinde çırpınan ve yüksek tenzilatlarla işlem zorunda kalan bir kitle oluşmaktadır. Bu durumun uzun vadede sonucu, kamu kaynaklarının maliyet etkinliği açısından korkutucu bir gelecek vadetmesidir.

Diğer taraftan 4734 sayılı Kanun'un yürürlüğe girdiği günden bu yana çok sayıda değişiklikle karşılaşılmaması, uygulamada belirsizlik yaratmıştır. Sık yapılan düzenlemeler, hem hukuk güvenliğini hem de idari istikrarı zedelemektedir. Denetim organları için farklı yorumların oluşmasına sebep olan bu durum, uygulama birliği ve öngörülebilirlik ilkelerini zayıflatmaktadır.

Kamu ihale sistemi, yalnızca bir satın alma süreci değil, devletin yönetim anlayışının da aynasıdır. Türkiye'de kamu ihalelerinin karşılaştığı sorunların çözümü, köklü yapısal ve yönetsel reformları gerektirmektedir.

Mevzuatın sadeleştirilmesi, dijital ihale süreçlerinin daha akıcı ve kolay hale getirilmesi, denetim mekanizmalarının güçlendirilmesi, sistemin işlevselliğini artıracaktır. Bununla birlikte, etik kodların benimsenmesi ve sürekli eğitim programlarıyla kamu görevlilerinin ve kamu yüklenicilerinin farkındalığının geliştirilmesi de uzun vadeli başarı için kritik önemdedir.

Netice itibarı ile; kamu ihalelerinde haklı rekabetin sağlanması, şeffaflığın artırılması ve eğitimle birlikte reformların yapılması, yalnızca mali etkinlik açısından değil, demokratik yönetim ve toplumsal güven bakımından da temel bir gereklilik arz etmektedir.





HATİCE KESKİN

Kamu Müteahhitleri Derneği Genel Başkan Yardımcısı – Hukukçu İşletme Bilim Uzmanı

İNŞAAT SEKTÖRÜNDE İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ:

KAMU MÜTEAHHİTLERİNE VE ÇALIŞANLARA YÖNELİK HUKUKİ, TEKNİK VE STRATEJİK BİR DEĞERLENDİRME

DEĞERLİ OKURLAR, Gerek ülkemiz gerekse yabancı ülkelerde Kamu projeleri, ülkelerin kalkınma stratejisinin en önemli yapı taşlarından biridir. İhale edilen her yol, her köprü, her kamu binası; yalnızca ekonomik bir yatırım değil, aynı zamanda kamusal sorumluluğun somut bir tezahürüdür. Bu projeleri hayata geçiren kamu müteahhitleri ise; hukuki, mali ve teknik sorumluluklarının yanında, **işçilerin yaşam hakkını doğrudan ilgilendiren iş sağlığı ve iş güvenliği (İSG)** yükümlüklerini üstlenen kritik aktörlerdir.

Şahsım bir hukukçu ve bilim uzmanı

olarak, yıllardır sahada onlarca proje ve yargı dosyası üzerinden edindiğim gözlemlerle şunu çok net söyleyebilirim:

İş güvenliği bir maliyet değil; işletmenin en güçlü sigortasıdır.

İhmal edildiğinde ise cezası, bedeli ve vicdani yükü yıllarca taşınır.

İnşaat sektöründe iş sağlığı ve güvenliği konusuna hem kamu müteahhitleri açısından hem de işçiler açısından İSG'nin güncel görünümünü, hukuki yükümlülükleri, riskleri ve politika önerilerini sektörün gerçeklerine dayanarak belirli başlıklar halinde kapsamlı şekilde değerlendirmek istiyorum.

1. Türkiye'de İş Sağlığı ve Güvenliğinin Güncel Görünümü

Türkiye, iş kazaları ve meslek hastalıkları bakımından ne yazık ki OECD ülkeleri arasında hâlâ riskli gruptadır. SGK'nın 2024-2025 istatistikleri bu durumu net biçimde ortaya koymaktadır:

Yıl	Sektör Çalışanı	İş Yeri	İş Kazası	Ölümlü İş Kazası	Önemli Riskler
2024	1.990.000	229.550	86.736	552	Yüksekte düşme, elektrik çarpması, malzeme düşmesi
2025	2.040.000	235.100	88.210	565	Yüksekte düşme, ezilme, platform çökmesi

Tablo 1. 2024-2025 Türkiye inşaat sektörü iş kazası verileri (SGK, 2025).

Ölümlü kazaların büyük çoğunluğu yüksekte düşme ve platform çökmesi gibi önlenemez risklerden kaynaklanmaktadır. Kamu projelerinde alt yüklenici sayısının artması, risk zincirini daha karmaşık ve kontrolü daha güç hale getirmektedir.

Son yıllardaki iş kazalarının **çoğunluğu inşaat ve imalat sektöründe** gerçekleşmiştir. Ölümlü iş kazalarında inşaat sektörü **ilk sıradadır**.

Kazaların başlıca nedenleri: **yüksekte düşme, elektrik çarpması, malzeme düşmesi, ezilme ve platform çökmesi** olarak sıralanmaktadır. Kamu projelerinde alt yüklenici sayısının artması, risk zincirini daha karmaşık ve kontrolü daha güç hale getirmektedir.

Bu tablo, İSG'nin yalnızca teknik bir konu değil, aynı zamanda **kamusal denetim sorunu, şantiye yönetim problemi ve kurumsal kültür meselesi** olduğunu göstermektedir.



2. Kamu Müteahhitlerinin Hukuki Sorumlulukları

6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile birlikte, yüklenicilerin sorumluluk alanı oldukça genişlemiştir. Kamu projelerinde bu yükümlülükler daha da ağırdır çünkü:

Çalıştırılan her işçiden **doğrudan sorumluluk** vardır. Alt yüklenicilerin tüm İSG uygulamalarının denetimi **ana yüklenicinin üstündedir**. Projenin kamuya ait olması, ihmal halinde idari, hukuki ve cezai yaptırımların daha ağır işlemesine yol açar.

Yüklenicinin temel hukuki yükümlülükleri şunlardır:

Risk Değerlendirmesi Yapma ve Güncelleme Zorunluluğu;

Risk değerlendirmesi yapılmamış bir şantiye, hukuken açılmış bir ceza kapısı demektir. Risk değerlendirmesi:

Proje başlangıcında, İş ekipmanı değiştiğinde, İş organizasyonu değiştiğinde, Kaza sonrası mutlaka yenilenmelidir.

Eğitim Verme ve Belgelendirme;

Her işçiye: Mesleki eğitim sertifikası, İş güvenliği eğitimi, Yüksekte çalışma eğitimi, Acil durum eğitimi **zorunlu olarak ve-**

rilmelidir. Eğitimsiz işçi çalıştırmak, ceza mahkemelerinde doğrudan **taksirle öldürme/taksirle yaralama** dosyalarına dönüşmektedir ve yaptırımları ağır olmaktadır.

Kişisel Koruyucu Donanım (KKD) Sağlama

Baret, emniyet kemeri, çelik burun ayakkabı, koruyucu eldiven...

Her biri hukuken **zorunlu** ve belgeli şekilde teslim edilmesi gereken ekipmandır.

Sözlü teslimin hiçbir hukuki değeri yoktur, ceza mahkemelerinde doğrudan **taksirle öldürme/taksirle yaralama** dosyalarına dönüşmektedir.

Alt Yüklenicileri Denetleme Yükümlülüğü

Kanun der ki: **“İşveren alt işverenin çalışanlarından da sorumludur.”**

Bu nedenle kamu projelerinde ana yüklenicinin sık sık yaptığı “Taşeron kendi işçisinden sorumlu” yaklaşımı hukuken geçersizdir.

3. İşçiler Açısından İSG

Çalışma Hakkı ve Yaşam Hakkı; İşçiler yönünden konu yalnızca teknik değil, insani ve anayasal bir meseledir:

İşçi, **güvenli ortamda çalışma hakkına** sahiptir. Hayati risk gördüğünde **çalışmaktan kaçınma hakkı** vardır. İş kazası veya meslek hastalığı halinde **tazminat ve destekten yoksun kalma hakları** doğar. İşçiye güvenli şart sağlamak, yalnız teknik değil **temel insan hakkı gereğidir**.

Ben sahada, dosyalarda ve raporlarda en çok şunu gözlemliyorum: **Birçok kaza, kaza değildir; önlenebilir bir ihmalin sonucudur.**

Bu nedenle işçilerin bilinçlendirilmesi, haklarının anlatılması ve eğitimlerinin sürekliliği, sektörün en kritik gerekliliklerinden biridir.

4. Kamu Projelerine Özgü Riskler

Kamu müteahhitleri olarak bizler, özel sektörden farklı olarak daha geniş ve ağır bir sorumluluk alanıyla çalışıyoruz. Kamu projelerinde riskleri artıran belirli yapısal unsurlar bulunmaktadır:

Yoğun iş programları ve süre baskısı, alt yüklenici zin-

cirinin karmaşıklığı, geniş ve dağınık şantiye sahaları, toplu çalışma alanları, kamu denetiminin sertliği ve sürekliliği.

Bu nedenlerle kamu projelerinde İSG yönetiminin her adımı çok daha planlı, belgeli ve denetlenebilir olmak zorundadır.

5. Kamu Müteahhitleri İçin Stratejik Öneriler

KAMİAD adına, sahadan ve hukuktan edindiğim birikimle şu önerileri kurumsal olarak sunuyorum:

Alt Yüklenici İSG Protokolü Standartlaştırılmalı; Her yüklenici-alt yüklenici sözleşmesine bağlanacak zorunlu bir protokol, riskleri önemli ölçüde azaltacaktır.

Dijital Şantiye Güvenliği Sistemleri

Yaygınlaştırılmalı; Yapay zekâ tabanlı kask takibi, IoT sensörleri, Mobil kaza bildirim sistemleri, Kamera tabanlı risk tespiti...Bu teknolojiler kamu projelerinde artık lüks değil, gerekliliktir.

Günlük Risk Değerlendirmesi; Sabah toolbox toplantıları sektörde zorunlu hale getirilmelidir.

İSG Performansı İhale Kriteri Olma-

lı; Derneğimizin yıllardır savunduğu gibi: **“Ucuza teklif veren değil, güvenli çalışmayı garanti eden kazanmalı.”**

Şantiye İSG Kurulları Daha Etkin Hale Getirilmeli; Uygulamada çoğu kurul yalnızca “kağıt üzerinde” kalmaktadır.

Bu durumun önüne geçmek için dernek olarak yeni düzenlemeler önermekteyiz.

Sonuç olarak

Türkiye’de inşaat sektörü, insan gücünün, emeğin ve alın terinin en yoğun olduğu alanların başında gelir. Kamu müteahhitlerinin sorumluluğu ise yalnızca bir yapıyı tamamlamak değildir; çalışan her işçinin evine sağ salim dönmesini sağlamak da görevimizin bir parçasıdır.

Ben bir hukukçu, bilim uzmanı ve KAMİAD yönetici kimliğimle şunu açıkça ifade etmek isterim:

İş sağlığı ve güvenliği, kamu müteahhitleri için geleceğe bırakılacak en değerli mirastır.

Her kaza, önlenemez olduğu sürece asla “kader” değildir.

Her tedbir, hayat kurtarır; her ihmal ise hayat alır.

Kamu Müteahhitleri Derneği olarak bizler: Güvenli, Hukuka uygun, İnsan odaklı, Teknik olarak güçlü bir sektör inşa etmek için çalışmalarımıza devam edeceğiz. Bu yazım, hem sektör paydaşlarına hem kamu otoritelerine hem de yüklenicilere bir çağrıdır:

**İSG, maliyetten önce insanı;
projeden önce hayatı;
kârdan önce vicdanı korumaktır.**

Kaynakça; 1-SGK İstatistik Yıllığı 2024, 2025 2. 6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu, Resmî Gazete 3. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Kamu İnşaat Projeleri Raporu 2024-2025 4. OECD İş Sağlığı ve Güvenliği Raporları, 2023-2025 5. “İş Kazaları ve Önleme Politikaları”, KAMİAD Araştırma Raporu, 2024





MY ÖZKILIÇ



Standart Yangın Kapıları

- Kendiliğinden kapanan yaylı menteşe kullanılır
- Duman sızdırmaz conta kullanılır
- İstenilen renk ve ölçüde Üretilmektedir
- Elektrostatik Toz boya Kullanılır
- Tek Kanat ve Çift Kanat Seçenekleri vardır
- Üretiminde yanmaz malzeme kullanılır

TSE Standartlarına Uygun

Sac Kasa

- Yüksek dayanımlı çelik sac gövde
- Standart ve özel ölçü üretim seçenekleri
- Estetik ve fonksiyonel tasarım
- Kolay montaj ve sağlam bağlantı noktaları
- Yangına dayanıklı kapı sistemleri ile uyumlu



TSE Standartlarına Uygun

MY ÖZKILIÇ Metal Sanayi

MY ÖZKILIÇ Metal Sanayi

Menfezli Demir Kapı

- Yüksek dayanımlı çelik sac gövde
- Standart ve özel ölçü üretim seçenekleri
- Estetik ve fonksiyonel tasarım
- Hava akışını sorunsuz sağlayan menfez aralıkları
- Yüksek seviye kilit güvenliği



TSE Standartlarına Uygun

Şaft Kapakları

- Gizli ve Estetik Tasarım
- Yangına Dayanımlı Seçenekler
- Dayanımlı Malzeme Yapısı
- Güvenlik Kilit Mekanizması
- Çeşitli Açılım Seçenekleri



TSE Standartlarına Uygun



**MEHMET ALI
GÜLDAŞ**

KAMİAD Genel
Başkan Yardımcısı

KAMU MÜTEAHHİTLERİ İÇİN TEŞKİLATLANMANIN STRATEJİK ÖNEMİ



Kamu müteahhitliği sektörü; yüksek sorumluluk, yoğun mevzuat takibi, güçlü koordinasyon ve sürdürülebilir güven ilişkileri üzerine inşa edilmiştir. Bu dinamik yapı içerisinde sivil toplum kuruluşları (STK'lar), sektörün ortak aklını temsil eden, sorunları görünür kılan ve çözüm üreten en önemli platformlardır. Ancak bir STK'nın sektöre gerçek anlamda değer katabilmesi, güçlü ve disiplinli bir teşkilat yapısına sahip olmasıyla mümkündür.

Teşkilatlanma, sektörün dağınık taleplerini tek bir ses altında toplayarak kamu otoriteleri nezdinde güçlü bir temsil kabiliyeti oluşturur. İyi yapılandırılmış bir teşkilat; mevzuat değişikliklerini yakından takip eder, sahadan gelen sorunları analiz eder ve çözüm önerilerini raporlayarak ilgili kurumlara etkin biçimde sunar. Bu sayede müteahhitlerin karşılaştığı bürokratik engellerin azaltılması, uygulama birliğinin sağlanması ve sektör standartlarının yükseltilmesi mümkün hale gelir.

Kurumsal bir teşkilat yapısı, güven unsurunu da güçlendirir. Kamu idareleri, finans kuruluşları ve diğer paydaşlar; organize, şeffaf ve hesap verebilir STK'ları muhatap almayı tercih eder. Bu durum, sektör temsilcilerinin taleplerinin daha hızlı karşılık bulmasına ve uzun vadeli iş birliklerinin oluşmasına katkı sağlar. Aynı zamanda üyeler arasında bilgi paylaşımı, deneyim aktarımı ve ortak hareket kültürü gelişir.

Teşkilatlanmanın bir diğer önemli katkısı ise kriz yönetimi ve hızlı refleks yeteneğidir. İhale mevzuatındaki ani değişiklikler, ekonomik dalgalanmalar, maliyet artışları veya sahadaki uygulama sorunları karşısında güçlü bir örgüt yapısı, üyelerini doğru bilgilendirir ve ortak çözüm üretme kapasitesi oluşturur. Bu da sektörde istikrar ve öngörülebilirlik sağlar.

Kamu müteahhitlerini temsil eden STK'larda teşkilatlanma, yalnızca kurumsal bir gereklilik değil; sektörün sürdürülebilirliği, rekabet gücü ve saygınlığı açısından stratejik bir yatırımdır. Güçlü bir teşkilat yapısı, sektörün sesini güçlendirir, kamu ile sağlıklı bir iletişim köprüsü kurar ve ortak menfaatlerin etkin biçimde korunmasına katkıda bulunur. Bu bağlamda bütün meslektaşlarımızı ülkemizde Kamu Müteahhitliği Sektörünün çatısı haline gelmiş olan derneğimize KAMİAD' adavet ediyorum.

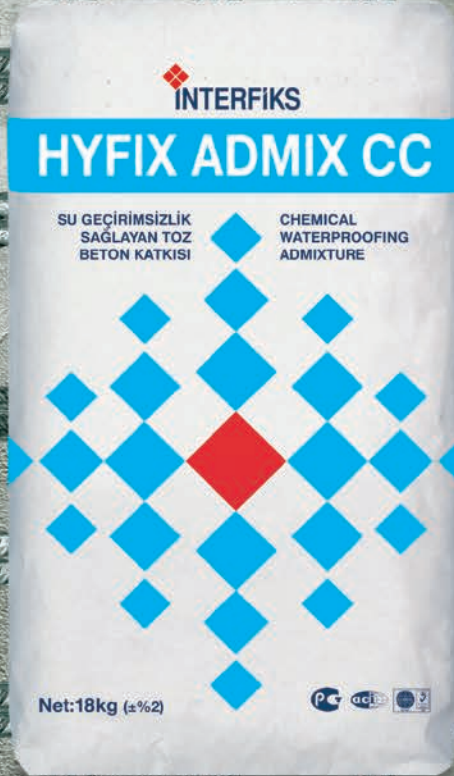
Kurumsal bir teşkilat yapısı, güven unsurunu da güçlendirir. Kamu idareleri, finans kuruluşları ve diğer paydaşlar; organize, şeffaf ve hesap verebilir STK'ları muhatap almayı tercih eder. Bu durum, sektör temsilcilerinin taleplerinin daha hızlı karşılık bulmasına ve uzun vadeli iş birliklerinin oluşmasına katkı sağlar. Aynı zamanda üyeler arasında bilgi paylaşımı, deneyim aktarımı ve ortak hareket kültürü gelişir.



KAMU PROJELERİNDE SU İLE BETONU BARIŞTIRAN TEKNOLOJİ!

HYFIX Yapısal Su Yalıtım Sistemleri; toprak altı su yalıtımında betona derinlemesine işleyerek yapı ömrü boyunca %100 geçirimsizlik sağlar, suyun ve agresif kimyasalların temellerde yol açtığı tüm olumsuzluklara son verir. Son derece verimli, güvenli ve kolay uygulanabilen HYFIX, projenizin uzun ömürlü olmasını sağlayarak yapılarınızın değerini artırır.

HYFIX, 1989'dan beri dev projelerin temelinde yatan gizli güç !



Dilek Bektaş tedarikçi gözüyle değerlendirdi...

Tedarikte öngörülebilirlik ve sürdürülebilirlik öne çıkıyor



Son dönemde inşaat sektöründeki malzeme fiyat artışlarını nasıl değerlendiriyorsunuz? Tedarikçi olarak bu dalgalanmalara nasıl yanıt veriyorsunuz? Müşterilerinize nasıl yardımcı oluyorsunuz?

Son dönemde küresel ekonomik koşullar, enerji maliyetlerindeki artış ve hammadde arzındaki daralmalar nedeniyle inşaat malzemelerinde

“*Küresel ekonomik dalgalanmalar, artan enerji maliyetleri ve tedarik zincirindeki aksaklıklar inşaat sektörünü doğrudan etkiliyor. İnşaat malzemelerinin tedarik cephesinde ise öngörülebilirlik, esnek planlama ve sürdürülebilirlik artık kritik başlıklar arasında yer alıyor. Tiyapı Yönetim Kurulu Başkanı Dilek Bektaş, sektördeki güncel meseleleri ve sektörün durumunu değerlendirdi.*

ciddi fiyat dalgalanmaları yaşanıyor. Özellikle üretici firmalar, maliyet artışlarını çoğu zaman oransal değil, doğrudan gelen zam oranında fiyatlara yansıtıyor.

Tedarikçi olarak bu süreçte önceliğimiz, müşterilerimize öngörülebilirlik sağlamak. Düzenli piyasa analizleri yaparak fiyat değişimlerini erken aşamada paylaşıyor, planlamalarını daha sağlıklı yapmalarına destek oluyoruz. Bunun yanı sıra uzun vadeli tedarik anlaşmaları, alternatif ürün seçenekleri ve optimize edilmiş stok yönetimiyle müşterilerimizin maliyet risklerini azaltmayı hedefliyoruz.

Tedarik zincirindeki gecikmeler ve lojistik sorunlar projelerin zamanlamasını nasıl etkiliyor? Bu sorunları azaltmak için aldığınız önlemler nelerdir?

Küresel ölçekte artan navlun fiyatları ve bölgesel lojistik aksaklıklar, projelerin zamanlaması üzerinde ciddi baskı oluşturabiliyor. Bu etkileri en aza indirmek adına çok yönlü bir strateji izliyoruz.

Bu kapsamda çoklu tedarikçi ağı kullanarak tek kaynağa bağımlılığı azaltıyor, kritik ürünlerde



güvenlik stoğu bulunduruyoruz. Lojistik partnerlerimizle erken rezervasyon ve rota optimizasyonu çalışmaları yaparken, müşterilerimizi olası riskler konusunda proaktif şekilde bilgilendiriyoruz.

İnşaat sektöründe iş gücü sıkıntısı ve nitelikli iş gücü eksikliği tedarikçi olarak sizi nasıl etkiliyor? Sektöre nasıl katkılar sağlıyorsunuz?

İş gücü sıkıntısı yalnızca sahada değil, tedarik zincirinin tüm operasyonlarında etkisini hissettiriyor. Bu duruma karşı depo ve lojistik süreçlerimizi dijitalleştirerek verimliliği artırıyor, personel eğitim programlarıyla ekiplerimizin uzmanlık seviyesini yükseltiyoruz. Ayrıca iş ortaklarımızla birlikte sektörel eğitim destekleri ve teknik bilgilendirme programları düzenleyerek, nitelikli iş gücünün artırılmasına katkı sunmayı önemsiyoruz.

Malzeme tedarikinde sürdürülebilirlik ve çevresel faktörler giderek önem kazanıyor. Bu konuda firmanızın politikaları ve stratejileri nelerdir?

Sürdürülebilirlik, tedarik zincirimizin temel odak noktalarından biri. Bu doğrultuda çevresel sertifikalara sahip ürünlerin portföyümüzdeki payını artırıyor, düşük karbon ayak izine sahip üreticilerle iş bir-

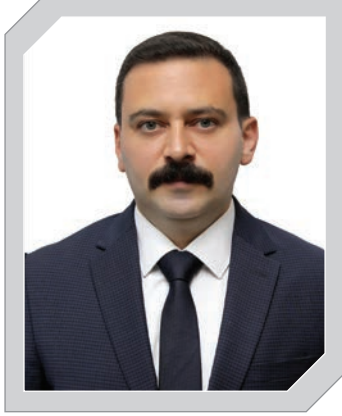
likleri geliştiriyoruz. Geri dönüştürülebilir ve enerji verimli ürünleri önceliklendirirken, lojistik süreçlerinde akıllı rota planlamalarıyla karbon emisyonlarını azaltmayı hedefliyoruz.

Kamu projeleri ile özel sektör projeleri arasındaki farkları nasıl değerlendiriyorsunuz? Kamu projelerinde karşılaştığınız temel zorluklar nelerdir?

Kamu projelerinde süreçler, mevzuat ve dokümantasyon yoğunluğu nedeniyle daha uzun ve detaylı ilerliyor. Onay mekanizmalarının çok katmanlı olması, tedarik süreçlerini zaman zaman zorlaştırabiliyor. Özel sektör projelerinde ise karar alma süreçleri daha hızlı ve esnek ilerliyor. Tedarikçi olarak kamu projelerinde karşılaştığımız başlıca zorluklar; fiyat güncellemelerindeki sınırlı esneklik, katı tedarik takvimleri ve detaylı teknik şartnamelerin uzun onay süreçleri gerektirmesi olarak öne çıkıyor.



Tedarikçi olarak bu süreçte önceliğimiz, müşterilerimize öngörülebilirlik sağlamak. Düzenli piyasa analizleri yaparak fiyat değişimlerini erken aşamada paylaşıyor, planlamalarını daha sağlıklı yapmalarına destek oluyoruz.



İNŞ. MÜH.
GÖKHAN FATİH ASLAN

Kentsel Dönüşüm
Uzmanı

KAMİAD Yönetim
Kurulu Üyesi

Türkiye, uzun süredir kentsel dönüşümü yalnızca bir yapı yenileme faaliyeti olarak değil; aynı zamanda sosyal, ekonomik ve kamusal sonuçları olan çok katmanlı bir süreç olarak tartışmaktadır. Deprem gerçeği, yapı stokunun niteliği ve kentleşme biçimimiz, bu tartışmayı dönemsel olmaktan çıkarıp kalıcı bir gündem hâline getirmiştir. Buna rağmen, sahadaki uygulamalar ile kamuoyunda kurulan söylem arasındaki mesafenin giderek açıldığı görülmektedir.

KENTSEL DÖNÜŞÜM ÇIKMAZINDA, ÖZEL SEKTÖR İLE KAMUNUN SORUMLULUK PAYLAŞIMI

Bugün gelinen noktada kentsel dönüşüm; teknik yeterlilikten ziyade sorumluluğun nasıl paylaşıldığı, riskin kim tarafından üstlenildiği ve

kamu yararının hangi araçlarla gözetildiği sorularını beraberinde getirmektedir. Tartışmanın çoğu zaman tek bir aktör üzerinden yürütülmesi, meselenin bütüncül biçimde ele alınmasını zorlaştırmaktadır. Oysa kentsel dönüşüm, doğası gereği çok paydaşlı bir alandır ve her paydaşın rolü farklı dinamiklerle tanımlanmalıdır.

Bu çerçevede özellikle özel sektörün konumu, çoğu zaman eksik veya indirgemeci bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Yap-sat modeli üzerinden ilerleyen müteahhitlik faaliyetlerinin; piyasa koşulları, finansman maliyetleri ve hukuki belirsizlikler altında şekillendiği gerçeği göz ardı edildiğinde, ortaya sürdürülebilir olmayan beklentiler çıkmaktadır. Bu durum, hem uygulamayı yavaşlatmakta hem de kamuoyunda sağlıksız bir algı üretmektedir.

Ancak meselenin yalnızca ekonomik sürdürülebilirlik boyutuyla ele alınması da yeterli değildir. Zira bazı yapı türleri ve bazı kentsel alanlar vardır ki, piyasa koşulları ne kadar iyileştirilirse iyileştirilsin, dönüşüm süreçleri ekonomik olarak karşılık bulmamaktadır. Buna rağmen bu yapıların taşıdığı can güvenliği riski, konunun salt piyasa mantığıyla değerlendirilmesini imkânsız kılmaktadır.

İşte tam bu noktada kentsel dönüşüm, bir yatırım meselesi olmaktan çıkarak kamusal sorumluluk alanına girmektedir.

Bu kamusal sorumluluk alanının sınırları doğru çizilmediği sürece, kentsel dönüşüm tartışmaları kaçınılmaz olarak kısır bir döngüye girmektedir. Bir tarafta piyasa gerçekleriyle hareket eden özel sektör, diğer tarafta ise can güvenliğini öncelikle beklenen kamu otoritesi bulunmaktadır. Sorun, bu iki alan arasındaki ilişkinin net ve sürdürülebilir bir çerçeveye kavuşturulamamış olmasıdır. Özel sektörün kâr beklentisi, çoğu zaman yanlış bir zeminde tartışılmaktadır. Oysa kâr, bu alanda ahlaki bir zaaf değil; süreklilik için zorunlu bir koşuldur. Sermayenin risk aldığı, uzun vadeli belirsizliklerle çalıştığı ve ciddi finansman yükleri taşıdığı bir sektörde, makul kârlılığı dışlayan her yaklaşım sahada karşılık bulmamaktadır. Bu gerçeğin kabul edilmesi, kentsel dönüşümün hızlanması açısından bir taviz değil; aksine rasyonel bir başlangıçtır.

Bununla birlikte, tüm dönüşüm alanlarının aynı ekonomik koşullara sahip olmadığı da açıktır. Özellikle düşük yoğunluklu, gelir seviyesi sınırlı veya fiziksel olarak dezavantajlı bölgelerde yer alan yapıların, serbest piyasa koşulları altında dönüşebilmesi çoğu zaman mümkün değildir. Bu alanlarda yapıların ekonomik değerinden çok, taşıdıkları hayati risk ön plana çıkmaktadır.

Dolayısıyla bu tür dönüşümler, özel sektörün yatırım mantığıyla değil; kamunun güvenlik ve sorumluluk perspektifiyle ele alınmak zorundadır.

Bu noktada devletin rolü tali değil, belirleyici olmalıdır. Kâr üretmeyen ancak yüksek risk barındıran yapıların dönüşümü, kamu politikalarının merkezine alınmalıdır. Bu kapsamda kamu müteahhitlerinin sürece daha aktif ve sistematik biçimde dâhil edilmesi, yalnızca bir seçenek değil; kamu yararının doğal bir gereğidir. Kamu müteahhitleri, özellikle bu tür alanlarda maliyet, hız ve denetim açısından önemli bir denge unsuru oluşturabilir.

güçlü biçimde dâhil edilmesi gerekmektedir. Merkezi idarenin, yerel yönetimleri bu yönde sorumluluk almaya teşvik eden ve gerektiğinde zorlayan bir politika seti geliştirmesi kaçınılmazdır.

Tüm bu başlıklar, mevzuat düzeyinde de yeni bir düşünme biçimini zorunlu kılmaktadır. Özellikle Kentsel Dönüşüm Kanunu ile İmar Kanununun ve beraberinde Kamu İhale Kanunu'nun, birbirinden kopuk değil; aynı hedefe hizmet eden, uyumlu bir sistem içerisinde çalışması gerekmektedir. Bugünkü uygulamalarda, bir takım mevzuatlar arasındaki yaklaşım farkları sahada ciddi gecikmelere ve uygulama zorluklarına yol açmaktadır.

sorumluluğunu açık ve kararlı biçimde üstlenen ve yerel yönetimleri sürecin asli paydaşı hâline getiren dengeli bir yaklaşımı zorunlu kılmaktadır.

Can güvenliğinin tartışmasız biçimde önceliklendirildiği alanlarda, devletin daha belirgin ve yapıcı bir rol üstlenmesi kaçınılmazdır. Kamu müteahhitlerinin, özellikle ekonomik karşılığı olmayan ancak yüksek risk barındıran dönüşüm projelerinde daha etkin biçimde devreye girme- si; bu süreci hızlandıracak, aynı zamanda toplumsal vicdanı rahatlatacaktır. Bu yaklaşım, özel sektörü dışlayan değil; onu tamamlayan ve yükünü hafifleten bir kamu sorumluluğu anlayışıdır.



Ancak burada dikkat edilmesi gereken husus, kamu müteahhitlerinin özel sektörün alternatifi ya da rakibi olarak değil; tamamlayıcı bir aktör olarak konumlandırılmasıdır. Böyle bir model, özel sektörün yükünü hafifletirken kamunun sorumluluk alanını netleştirir. Aynı zamanda dönüşümün yalnızca kârlı bölgelerde yoğunlaşmasının önüne geçilmesini sağlar.

Yerel yönetimler ise bu yapının en kritik halkalarından birini oluşturmaktadır. Belediyelerin kentsel dönüşüm sürecindeki rolü, yalnızca plan onaylayan veya ruhsat veren kurumlar olmanın ötesine geçmelidir. Arsa üretimi, imar düzenlemeleri, altyapı çalışmaları, geçici barınma çözümleri ve sosyal destek mekanizmalarıyla yerel yönetimlerin sürece daha

Oysa can güvenliği odaklı dönüşüm projeleri için, şeffaflığı ve hesap verebilirliği koruyan ancak süreci hızlandıran özel uygulama modelleri geliştirilebilir.

Böyle bir uyum modeli, kamu müteahhitlerinin etkinliğini artırırken, kamu kaynaklarının daha verimli kullanılmasını da mümkün kılacaktır. Aynı zamanda özel sektör için daha öngörülebilir bir zemin oluşacak; kamu ile özel sektör arasındaki güven ilişkisi güçlenecektir.

Sonuç olarak kentsel dönüşüm, ne yalnızca piyasa koşullarına terk edilebilecek bir yatırım alanıdır, ne de tüm yüküyle özel sektörün omuzlarında taşınabilecek bir sorumluluktur. Bu sürecin sağlıklı biçimde ilerleyebilmesi; özel sektörün ekonomik gerçeklerini kabul eden, kamunun

Aynı şekilde, merkezi idare ile yerel yönetimler arasındaki ilişki de yeniden tanımlanmalıdır. Yerel yönetimlerin, kentsel dönüşüm süreçlerinde yalnızca idari değil; fiilî ve sosyal sorumluluk üstlenen aktörler hâline gelmesi sağlanmalıdır. Bu noktada mevzuat uyumu kritik bir rol oynamaktadır. Kentsel Dönüşüm Kanunu ile Kamu İhale Kanunu'nun, can güvenliği odaklı projelerde birbirini engelleyen değil; tamamlayan bir sistem içerisinde çalışması mümkündür ve bu yönde atılacak adımlar ertelenmemelidir.

Kentsel dönüşüm, nihayetinde teknik bir konu olmaktan çok, kamusal bir sorumluluk sınavıdır. Bu sınavın başarıyla verilebilmesi; ideolojik tartışmaların ötesinde, sahayı bilen, riskleri gören ve sorumluluk almaktan kaçınmayan bir yaklaşımı gerektirir. Kamu, özel sektör ve yerel yönetimler arasında kurulacak sağlıklı bir denge, yalnızca yapıların değil; kentlere duyulan güvenin de yeniden inşa edilmesini sağlayacaktır.



Kentsel Dönüşüm Kanunu ile İmar Kanununun ve beraberinde Kamu İhale Kanunu'nun, birbirinden kopuk değil; aynı hedefe hizmet eden, uyumlu bir sistem içerisinde çalışması gerekmektedir.



**MUSTAFA ALTAY
ARIK**

Ankara Çevre,
Şehircilik ve İklim
Değişikliği İl Müdürü

Kamu Müteahhitliği ve Ülkemizdeki Önemi



Türkiye'nin büyüme, kalkınma ve sosyal refah hedeflerinin sahada karşılık bulduğu en somut alanların başında, kamu yatırımları gelmektedir. Bu yatırımların hayata geçirilmesinde ise kamu müteahhitliği sektörü, vazgeçilmez bir rol üstlenmektedir. Karayollarından hastanelere, okullardan çevre projelerine kadar uzanan geniş bir yelpazede yürütülen kamu projeleri, sadece fiziksel yapılar üretmekle kalmaz; aynı zamanda istihdam, yerli üretim ve bölgesel kalkınma gibi alanlarda da doğrudan etki yaratır.

KAMU müteahhitleri, devletin yatırım politikalarını sahada uygulayan stratejik aktörlerdir. Fiziksel altyapının geliştirilmesi, afet sonrası yeniden yapılanma, çevresel sürdürülebilirlik ve şehirleşme politikalarının başarıyla uygulanmasında yüklenici firmaların bilgi birikimi, tecrübesi ve teknik kapasitesi belirleyici olmaktadır. Kamu taahhüt sektörü, zaman içinde mevzuat ve uygulama açısından önemli dönüşümler yaşamıştır. 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve 4735 sayılı Sözleşmeler Kanunu çerçevesinde yürütülen işler, şeffaflık ve denetim bakımından belli ilkeler çerçevesinde şekillenmektedir. Ancak özellikle son yıllarda yaşanan ekonomik dalgalanmalar, maliyetlerin öngörülemez hâle gelmesi, fiyat farkı uygulamaları ve süre uzatımı gibi konular, yüklenici firmaların üzerinde ciddi baskılar oluşturmaktadır.

Bugünün kamu projeleri yalnızca betonarme yapılar değil, çevreye duyarlı, enerji verimli, iklime uyumlu çözümler sunan akıllı yapılar olmak zorundadır. Bu dönüşümde müteahhitlik firmalarının yeşil bina standartlarına uyumu, atık yönetimi, doğal kaynakların korunması gibi alanlarda sorumluluk alması beklenmektedir.

Kamu müteahhitliği, ülkemizin ekonomik kalkınma yolculuğunda yalnızca bir meslek grubu değil, aynı zamanda kamu

hizmetlerinin taşıyıcısı ve toplumsal refahın üreticisidir. Bu sektöre yatırım yapmak, yalnızca yollar, köprüler, okullar inşa etmek değil; geleceğe güvenli, yaşanabilir ve sürdürülebilir bir ülke bırakmak anlamına gelir.

Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın güçlü liderliği ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanımız Sayın Murat Kurum'un sahadaki güçlü koordinasyonu ile hayata geçirilen "Yüzyılın Konut Projesi", 81 ilimizi kapsayan 500 bin sosyal konut hamlesiyle milletimizin barınma hakkını güvence altına alma iradesini açık biçimde ortaya koymuştur. "Asrın felaketi" olarak anılan depremlerin ardından, deprem bölgelerimizde iki yıl gibi kısa bir sürede 455 bin konutun

tamamlanarak hak sahiplerine teslim edilmesi ise sadece teknik bir başarı değil; güçlü bir devlet organizasyonunun, planlama kapasitesinin ve kamu müteahhitliğinin stratejik öneminin somut bir göstergesidir.

Bu tablo, kamu eliyle yürütülen büyük ölçekli projelerin; sosyal adaletin tesisi, afetlere karşı dirençli şehirlerin inşası ve dar gelirli vatandaşlarımızın konuta erişimi açısından vazgeçilmez bir rol üstlendiğini açıkça göstermektedir.

Bu düşüncelerle, kamu müteahhitliği alanında emeği geçen tüm sektör paydaşlarını saygıyla selamlıyor; KAMİAD'ın sektöre kazandırdığı bu değerli platform vesilesiyle katkı sunan herkese teşekkür ediyorum.





www.akzencelik.com

AKZEN ÇELİK

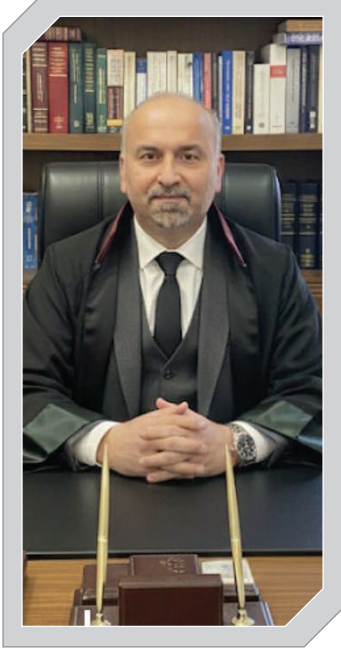
YAPISAL ÇELİK SİSTEMLERİ



www.akzencelik.com

3.Organize San. Böl. 83322 Nolu Cad. No:6 Şehitkamil/Gaziantep

0 542 246 46 80



**MEHMET
ÇALIŞIR**

Avukat

Yüksek İstişare
Kurulu Üyesi

KAMUYA İŞ YAPAN YÜKLENİCİLERİN VE İŞ İNSANLARININ YARARLANABİLECEKLERİ VERGİ İSTİSNA VE MUAFİYETLERİ

1. GENEL AÇIKLAMA

Ülkemizde en karmaşık mevzuatların başında vergiye ilişkin düzenlemeleri içeren yasal düzenlemeler gelmektedir. Genelde teknik terminoloji ile kaleme alınan vergi istisnaları ve muafiyetlerinin hangi işleri kapsadıkları konusunda mali birimler dahi kendi içinde çelişkiler yaşayabilmekte ve farklı kararlar verebilmektedir. Bu durum ise bazen devletin vergi kaybına çoğunlukla ise vergi istisnasından yararlanma potansiyeli olmasına rağmen farkında olmayan yüklenicilerin mali kaybına yol açabilmektedir. Bu yazımızda bazı mevzuatta yer alan ve farklı uygulamaları bulunan vergi istisna ve muafiyetlerinden kısaca bahsetmek istiyoruz.

EKAP sistemi üzerindeki veriler dikkate alındığında kamuya yapılan işlerin yapım işleri ve hizmet alımı işleri ağırlıklı olduğu, ihalelerin yaklaşık %5'inin ise açık ihale usulü ile yapıldığı görülmektedir.

Yazımızda yapım işi veya hizmet alımı işi usulü fark etmeksizin bazı vergi istisna ve muafiyetlerinden başlıklar halinde bahsedilecektir.

2. YATIRIM İZLEME VE KOORDİNASYON BAŞKANLIKLARININ (YİKOB) DÜZENLEDİĞİ İHALELER

Ülkemizde 26 büyükşehirde valilikler bünyesinde, kamu kurumlarının ihalelerini organize etmek, kontrollüğünü sağlamak, bütçenin etkin ve verimli kullanılmasını sağlamak için Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlıkları (YİKOB) kurulmuştur. Özellikle 2016 yılından sonra büyükşehirlerde yapılan ihalelerin önemli bir bölümünü YİKOB'lar organize etmiştir. YİKOBlar valiliklere bağlı olmakla birlikte aynı bir kamu tüzel kişiliğine sahiptir. YİKOB işverenliğinde yapılan bazı işlerde vergisel istisnalar 5 yıl geriye dönük olarak talep edilebilmektedir. Ancak YİKOB'a yapılan tüm işler bu kapsama girmemekte, kapsam alanında olup olmadığının sözleşme, idari şartname, yapılan işin ihale tarihi gibi bilgiler incelenerek belirlenmesi gerekmektedir. 21.10.2021 tarihinde damga vergisi kanununda yapılan yasal değişiklikle YİKOB'lar da resmi daire statüsüne alınmıştır. Bu nedenle güncel olarak 1 Ocak 2020-01.08.2021 tarihleri arasındaki YİKOB'a yapılan işlerin hak edişlerinden kesilen damga vergileri için iade söz konusu olabilecektir.



Vergi istisnasına hak kazandığınız tespit edildiğinde, tarafınıza iade edilecek nakit ya da mahsup iade tutarına tahsil tarihinden düzeltme fişinin tebliği tarihine kadar geçen süre için 6183 sayılı yasada düzenlenen tecil faizi oranında faiz ödenmesi 213 sayılı Vergi Usul Kanunu gereğince yasal zorunluluktur.

3. EĞİTİM İHALELERİ

Günümüzde Milli Eğitim Bakanlığı, belediyeler, TOKİ, YİKOB'lar, il özel idareleri eliyle eğitim kurumları yapılmakta, servis-yemek, malzeme ihaleleri yapılmaktadır. Eğitim kurumlarının niteliği, verilen hizmetin hangi kuruma yönelik olduğuna göre değişmekle birlikte özellikle anaokulu-ilkokul-ortaokul-özel eğitim okulu yapım işlerinde ve bu okullara yönelik hizmet alımı işlerinde uygulanması gereken vergi istisnaları bulunmaktadır. Bu kapsamda neredeyse tüm yükleniciler, ilkokul-ortaokul işlerinde sözleşme damga vergisi ve ihale karar damga vergisi alınmadığını bilmektedirler ancak aynı işlerin hak edişlerin ve faturaları için de uygulanması gereken ancak kurumlarca uygulanmayan vergi istisnalarını bilme imkanı olmamaktadır.

Bunun yanı sıra yine ilköğretim ve ortaöğretim için basılan kitaplar, servis, yemek ve malzeme alım ihalelerinde de

4. KAMU İKTİSADİ TEŞEKKÜLLERİNE YAPILAN İŞLER

Ülkemizde bir bakanlığa bağlı olmakla birlikte bağımsız tüzel kişiliği, özerk bütçesi kamu iktisadi teşekkülleri (KİT) bulunmaktadır. TEİAŞ-TEDAŞ-EÜAŞ-TCDD-BELEDİYE ŞİRKETLERİ-ETİ MADEN İŞLETMELERİ-PTT bunlardan bazılarıdır. Söz konusu kurumların yaptıkları ihalelerde aslında yükümlüsünün kendileri oldukları bazı vergileri, sözleşmeye davet aşamasında yüklenicilerden talep ettikleri ve yükleniciden aldıkları ödemeyi ise kendi vergi beyannameleri ile beyan ettikleri gözlenmektedir.

Her ne kadar bu husus, sözleşmenin gereği gibi yansıtılsa da sözleşmelerde yüklenicinin yasal vergi ve yükümlülüklerden sorumlu olduğu, ihale fiyatına dahil olduğu belirtilmektedir. Oysa ki KİT'lerin kendi bağımsız tüzel kişiliklerinin olmasına bağlı olarak vergisel yükümlülükleri bulunmakta ve bu vergilerin mükellefi de

Yine KİTlerin yaptıkları ihaleler nedeniyle düzenlenen hak edişlerde damga vergisi kesintisi yapılmaması gerekmesine rağmen bazı kurumların sehven damga vergisi kestiği görülmektedir. Bu durumda KİT'lerin ihalelerinde hak edişlerden damga vergisi kesintisi yapılması halinde vergi mahkemeleri aracılığıyla iadesi talep edilebilmektedir.

5. KENTSEL DÖNÜŞÜM-AFET-GECEKONDU KONUTLARI YAPIMI

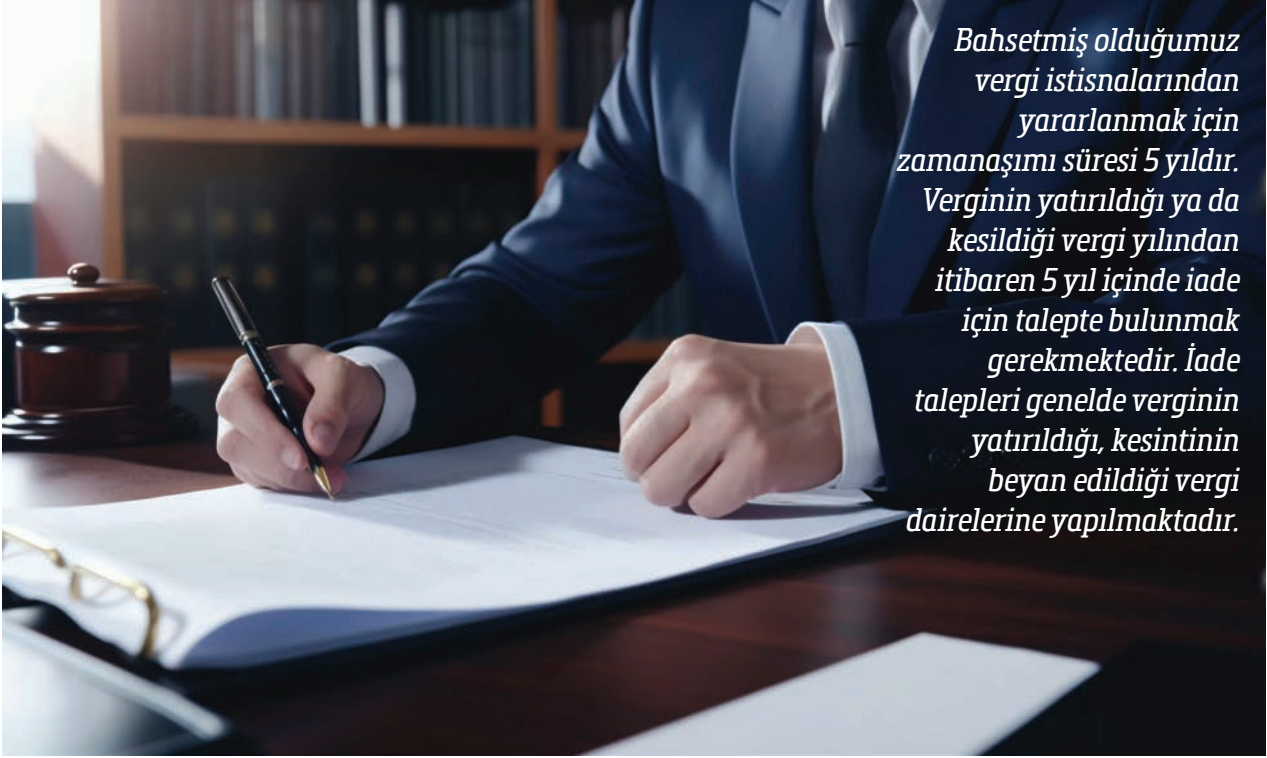
6306 sayılı yasa afet riski altındaki yerlerde v e kentsel dönüşüm alanlarında; 775 sayılı gecekondu kanunu ise gecekondu bölgesi ilan edilen yerlerde yapılacak konut, işyeri gibi yapıları, yetkili kurumları, yapım usullerini düzenlemektedir. Her iki yasada da bazı vergi istisnaları öngörülmüştür.

Bununla birlikte bu kanunlar kapsamında yapılan her iş de vergi istisnası kapsamına girmemektedir. Yapıları yaptıran Belediyeler ise farklı mevzuat, TOKİ ise farklı mevzuat, Bakanlık ise farklı mevzuat uygulanmaktadır.

Yükleniciler, 6306 sayılı yasa kapsamında önceden Bakanlar Kurulunca günümüzde ise Cumhurbaşkanlığıınca kentsel dönüşüm alanı ilan edilen yerlerde TOKİ yetkilendirildiyse 6306 sayılı yasa kapsamında istisnadan yararlanmakta iken, 5393 sayılı Belediye Kanunu 7 3 madde kapsamında belediyelere yetki verilmişse yararlanamamaktadır. Ote yanda kentsel dönüşüm alanında gecekondu yıkımı yapılmışsa farklı hüküm uygulanırken gecekondu yıkımı yoksa farklı hüküm uygulanmaktadır. Bu nedenle TOKİ veya Belediyelere kentsel dönüşüm-gecekondu kanunu uygulaması-afet konutu- deprem konutu gibi işler yapan yüklenicilerin sözleşmeleri, idari ve teknik şartnameleri, konutların yapıldığı alanın niteliği, ilanı gibi hususların incelenerek vergi istisnası kapsamında olup olmadığının değerlendirilmesi mümkündür. Bunun yanı sıra kentsel dönüşüm kapsamındaki yerlerde vatandaşın arazisini kat karşılığı olarak yapılan binalarda tapu harcı, inşaat ruhsat harcı-damga vergisi muafiyeti bulunmaktadır.

uygulanması muhtemel vergi istisnaları bulunmaktadır. Eğitim kurumları yapan ya da eğitim kurumlarına hizmet sağlayan yüklenicilerin sözleşme ve idari şartnamesinin değerlendirilmesi suretiyle iadesi istenebilecek vergi istisnalarının bulunup bulunmadığının uzmanlarınca değerlendirilmesi gerekmektedir. Ayrıca lise yapım işlerinde de bölgesel olarak iade alma imkanı bulunmaktadır.

kendileridir. Ancak yüklenicinin sözleşmeye davet aşamasındaki dezavantajı kullanılarak bazı vergileri kendi hesaplarına yatırılmasını sağlamaktadırlar. Bu durumda yüklenicinin sözleşmesi, yatırdığı vergiler, verginin yatırıldığı kurum incelenerek vergi mahkemeleri aracılığıyla iade alınıp alınmayacağı tespit edilmeli ve buna göre işlem yapılmalıdır.



Bahsetmiş olduğumuz vergi istisnalarından yararlanmak için zamanaşımı süresi 5 yıldır. Verginin yatırıldığı ya da kesildiği vergi yılından itibaren 5 yıl içinde iade için talepte bulunmak gerekmektedir. İade talepleri genelde verginin yatırıldığı, kesintinin beyan edildiği vergi dairelerine yapılmaktadır.

6. ULUSLARARASI NİTELİKLİ İHALELER

Cumhurbaşkanlığınca yayınlanan yatırım programında yer alan ve ihalesi yerli-yabancı tüm isteklilere açık olan dövizli ihalelerde, Ticaret Bakanlığında vergi-resim harç istisna belgesi alınmak kaydıyla bazı istisnalardan yararlanmak mümkündür.

7. ORGANİZE SANAYİ BÖLGELERİNE YÖNELİK İSTİSNALAR

Ülkemizde belli bölgelerde sanayi kuruluşları için avantajlar sağlamak amacıyla organize sanayi birlikleri kurulmuştur. OSB'ler içinse üretimi teşvik etmek, iş sahiplerinin yatırımlarını kolaylaştırmak için bir takım vergisel avantajlar getirilmiştir. OSB bölgelerinde işyerleri, fabrikaları, yapım veya hizmet alımı ihale işi olan iş insanları için çeşitli mevzuatlarda vergisel kolaylıklar bulunmaktadır. Örneğin OSB 'lerde bulunan işyerleri için emlak vergisi alınmaması gerekmektedir. Buna benzer farklı istisnalar da bulunmakta olup uzmanlarınca ayrıntılı değerlendirmeler yapılarak tespit edilebilecektir.

8. YAP-İŞLET-DEVRET İŞLERİ

İhale usullerinden biri de yap-ışlet-

devret modelidir. Bu tür işlerde kendi özel yasasından kaynaklanan vergi muafiyeti söz konusudur.

9. ALT YÜKLENİCİLERİN DAMGA VERGİSİ İSTİSNASINDAN YARARLANMASI

Uygulamada herhangi bir yasal dayanağı olmamasına rağmen üst yüklenicinin yararlandığı damga vergisi istisnasından alt yüklenicileri yararlandırmamaktadır. Örneğin deprem konutları işlerinde üst yükleniciler damga vergisi ödemezken alt yüklenicilerden idareler damga vergisini yatırma koşulu öne sürmektedirler. Bu kapsamda kentsel dönüşüm, afet işleri, deprem konutları gibi üst yüklenicilerin damga vergisi istisnasından yararlandığı işlerde dava açma yoluyla alt yüklenicilerin de yararlanma imkanı bulunmaktadır. Elbette yapılan işin bir uzman tarafından incelenerek dava açma yoluna gidilmesi daha sağlıklı sonuç doğuracaktır.

10. TALEP SÜRESİ

Bahsetmiş olduğumuz vergi istisnalarından yararlanmak için zamanaşımı süresi 5 yıldır. Verginin yatırıldığı ya da kesildiği vergi yılından itibaren 5 yıl içinde iade için talepte bulunmak gerekmektedir. İade talepleri genelde verginin

yatırıldığı, kesintinin beyan edildiği vergi dairelerine yapılmaktadır.

11. UYGULANACAK FAİZ

Vergi istisnasına hak kazandığınız tespit edildiğinde, tarafınıza iade edilecek nakit ya da mahsup iade tutarına tahsil tarihinden düzeltme fişinin tebliği tarihine kadar geçen süre için 6183 sayılı yasa düzenlenen tecil faizi oranında faiz ödenmesi 213 sayılı Vergi Usul Kanunu gereğince yasal zorunluluktur.

12. GÖREVLİ MAHKEME

Vergi istisna ve muafiyetlerinizi il merkezlerinde bulunan vergi mahkemeleri açacağınız davalarla talep edebilirsiniz.

SONUÇ

Elbette bu küçük hacimli yazıda vergisel muafiyet ve istisnaların sadece çok küçük bir bölümünü ele alabildik. Saydıklarımızı haricinde de farklı muafiyetler bulunmaktadır. Bu nedenle kamuya iş yapan her yüklenicinin yararlanabileceği vergi istisnası ya da muafiyetinin bulunmasının mümkün olduğunu düşünmekteyiz. Bunun tespiti ise yapılan işlere ait sözleşme, şartnamelerin uzmanlarınca dikkatle incelenmesi ile mümkündür. İş hayatında herkese başarılar dileriz.



Ustaoglu
GROUP

professional decoration



Her mekana
özgün tasarımlar
USTAOĞLU
GROUP yapı
kalitesi ile...



PROJENİN HER AŞAMASINDA DİSİPLİNLİ, ŞEFFAF VE GÜVENİLİR.

- Kamu taahhüt işleri
- Yap-sat projeleri
- Blok inşaat uygulamaları
- Özel ve butik projeler
- Tecrübeli kadro, güçlü saha yönetimi

Ustaoglu Group,
şantiye disiplini, teknik yeterliliği ve
iş ahlakını aynı çatı altında buluşturur.
İnşaat sürecinizi doğru yönetir.

1977'den beri yaşam alanlarınıza kalite katıyoruz...

www.ustaoglugroup.com ☎ 0 545 692 04 52

📷 [ustaoglugroupcom](https://www.instagram.com/ustaoglugroupcom) 📷 [iebravertenstone](https://www.instagram.com/iebravertenstone)



ERDAL YEŞİL



Doğayla uyumlu, sürdürülebilir ve estetik çözümler arayan şehirler artık yalnızca peyzaj düzenlemeleriyle yetinmiyor; ekosistem dostu, yaşayan yaşam alanları tasarlamayı önceliklendiriyor. İşte tam da bu noktada biyolojik göletler, doğanın iyileştirici gücünü kent yaşamının merkezine taşıyan yenilikçi ve sürdürülebilir bir yaklaşım olarak öne çıkıyor.

Doğayla Uyumlu Estetik: Biyolojik Göletlerin Bugünü ve Geleceği

Biyolojik Gölet Nedir?

Biyolojik göletler, suyun doğal döngüsünü taklit eden, kimyasal maddeler yerine bitkiler, mikroorganizmalar ve doğal filtrasyon yöntemleriyle çalışan ekolojik su sistemleridir. Suyun temizliği; bitki kök bölgesi, doğal çakıl filtreleri ve biyolojik denge sağlayıcı mikroorganizmalarla sağlanır. Böylece doğaya zarar vermeyen,

canlı yaşamını destekleyen, estetik ve sürdürülebilir su alanları elde edilir.

Biyolojik Göletlerin Öne Çıkan Avantajları

- **Kimyasal İçermez:** Klor veya sentetik kimyasallara ihtiyaç duyulmaz. Çocuklar, evcil hayvanlar ve hassas cilde sahip bireyler için güvenlidir.
- **Ekolojik Yaşamı Destekler:** Kuşlar, kelebekler, kurbağalar ve su bitkileri için doğal yaşam alanı oluşturur; doğayı şehre taşır.
- **Ekonomik ve Sürdürülebilir:** Doğal filtrasyon sayesinde düşük enerji tüketimi sunar, bakım maliyetleri gelecekteki sistemlere göre daha düşüktür.
- **Estetik ve Sosyal Değer Yaratır:** Konut projeleri, kampüsler, oteller, belediyeler ve rekreasyon alanları için hem görsel hem de sosyal bir çekim merkezidir.

Günümüzde Biyolojik Göletlerin Artan Önemi

İklim değişikliği, doğal kaynakların





azalışı ve sürdürülebilir yaşam arayışları, mimari yaklaşımları derinden etkiliyor. Artık peyzaj sadece estetik için değil; ekolojik değer, karbon azaltımı ve doğal yaşamı destekleme için tasarlanıyor. Türkiye’de ve dünyada belediyeler, toplu konut projeleri ve özel yatırımlar, su sistemlerini yalnızca görsel değil, ekosistem odaklı düşünmeye başladı. Biyolojik göletler, bu dönüşümün hem estetik hem de ekolojik yüzünü temsil ediyor.

Geleceğin Su Mimarisi: Ekoloji ile Tasarımın Buluşması

Gelecekte su mimarisi, kaynak tüketmeyen, kendi kendini yenileyebilen, ekosistemi destekleyen çözümlere yöneliyor. Biyolojik göletler, hem karbon ayak izini azaltan hem de doğal yaşamı kentsel alanlara taşıyan yapılarıyla bu dönüşümün merkezinde yer alıyor. Suyun estetik bir öğe olmanın ötesine geçerek “ekolojik değer” olarak konumlanması, su mimarisinde yeni bir çağ başlatıyor.

BioArt: Doğal Su Ekosistemlerine Yaşam Veren Marka

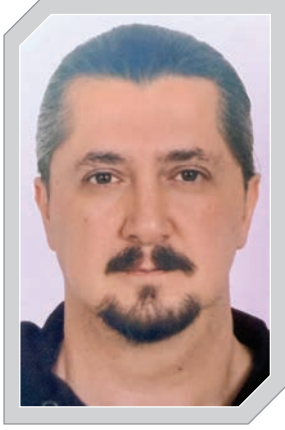
BioArt olarak yalnızca gölet inşa etmiyoruz; suyun doğayla kurduğu ilişki-

den ilham alan yaşayan ekosistemler tasarlıyoruz. Projelerimizde biyolojik filtrasyon sistemleri, doğal bitki zonları, ekolojik mühendislik ve estetik tasarımı bir araya getirerek uzun ömürlü, sürdürülebilir ve görsel değeri yüksek su alanları inşa ediyoruz.

Su mimarisine ekolojik bakış açısıyla yön verirken; kamusal alanlarda, peyzaj projelerinde ve özel yaşam alanlarında doğayla uyumlu çözümler sunuyor, kentlerin sürdürülebilir dönüşümüne katkı sağlıyoruz. Amacımız, sadece bir su yüzeyi değil; yaşamı besleyen, nefes alan, kendi kendini sürdürebilen doğal ekosistemler inşa etmek.

Biyolojik göletler yalnızca bir su ögesi değil; geleceğin yaşam kültürünü temsil eden, doğayı kent yaşamına entegre eden, sürdürülebilirlik odaklı yaşam alanlarıdır. Ekolojik tasarım, suyun yeniden keşfi ve doğayla uyumlu mimari yaklaşım hem bugün hem de yarın için yaşam alanlarına değer katmaya devam edecektir.





ALİ KÜRŞAD
BOZBAŞ

Deprem Gerçeği ve Güvenli Yapı Arayışı: Çelik Yapılar Neden Öne Çıkıyor?



Türkiye, coğrafi konumu gereği depremle yaşamayı öğrenmek zorunda olan bir ülkedir. Yaşanan büyük depremler, yalnızca doğal bir afet gerçeğini değil, aynı zamanda yapı güvenliği konusundaki tercihlerin ne kadar hayati olduğunu da gözler önüne sermektedir. Bu noktada, kullanılan yapı sistemlerinin kamu güvenliği açısından doğru şekilde sorgulanması kaçınılmazdır.

UZUN yıllardır yaygın olarak kullanılan betonarme yapılar, doğru projelendirme ve uygulama ile güvenli sonuçlar verebilse de, uygulamadaki hatalara karşı oldukça hassas bir sistemdir. Malzeme kalitesi, işçilik ve denetim eksiklikleri, betonarme yapılarda deprem sırasında ağır hasarlara ve ani göçmelere neden olabilmektedir. Son yıllarda yaşanan büyük depremler, bu riskleri toplumun tüm kesimleri açısından görünür hâle getirmiştir.

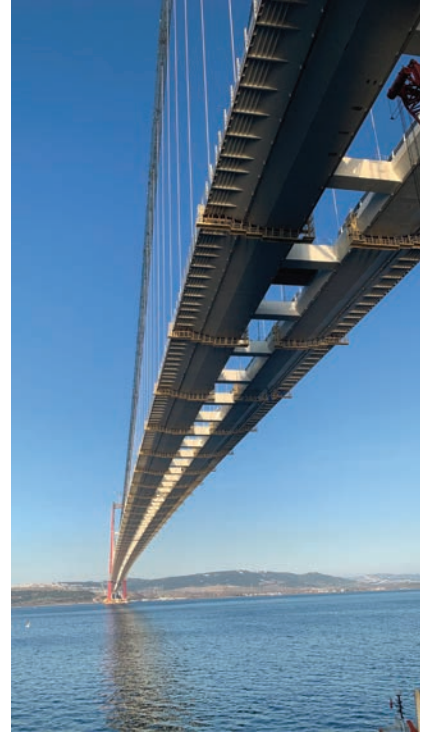
Bu tablo karşısında çelik yapılar, hem sektör hem de kamuoyu nezdinde giderek daha fazla dikkat çekmektedir. Çelik, doğası gereği esnek ve sünek bir malzemedir. Deprem sırasında yapıya etki eden enerjiyi sönümleyerek kırılmadan şekil değiştirebilmesi, çelik yapıları daha güvenli kılmaktadır. Bu özellik, özellikle can güvenliği açısından büyük önem taşımaktadır.

Çelik yapıların bir diğer önemli avantajı, hafif olmalarıdır. Yapı ağırlığının azalması, deprem kuvvetlerinin doğrudan düşmesi anlamına gelmektedir. Ayrıca çelik taşıyıcı sistemler, fabrikalarda kontrollü koşullarda üretilip sahada kısa sürede monte edilebildiğinden, hem inşaat süresi kısalmakta hem de kalite standartları yükselmektedir. Bu durum, deprem sonrası hızlı konut üretimi ve geçici deşil kalıcı çözümler açısından önemli bir fırsat sunmaktadır.

Günümüzde sanayi tesislerinden ticari yapılara, yüksek katlı binalardan sosyal

yapılara kadar pek çok alanda çelik yapı sistemlerinin yaygınlaşması tesadüf değildir. Bu eğilim, mühendislik biliminin ve saha tecrübelerinin ortak sonucudur.

Sonuç olarak, deprem gerçeğiyle yüzleşen Türkiye’de güvenli yapı üretimi yalnızca bir mühendislik konusu değil, aynı zamanda toplumsal bir sorumluluktur. Çelik yapılar; güvenlik, hız, kalite ve sürdürülebilirlik avantajlarıyla bu sorumluluğa güçlü bir yanıt sunmaktadır. Geleceğin şehirlerini inşa ederken, çelik yapı sistemlerinin daha fazla tercih edilmesi, hem sektör hem de toplum açısından daha güvenli bir yarının anahtarı olacaktır.



IVI 5M GRUP

İnşaat Mühendislik
San. Ve Tic. Ltd. Şti.

www.5mgrup.com.tr

KAMU TAAHHÜDÜNDE TECRÜBE, SAHADA GÜÇ

Kamu projelerinin disiplinini bilen, şartnameye hâkim, sahada çözüm üreten bir yapı...

5M Grup, 22 yıllık deneyimiyle kamu taahhüt işleri, endüstriyel yapılar ve üst yapı taşeronluk hizmetlerinde güvenilir bir çözüm ortağıdır.

Endüstriyel sistem kalıplar ile üst yapı taşeronluk hizmetleri sunan 5M Grup, sanayi yapılarında hız, kalite ve mühendislik disipliniyle projelere değer katmaktadır. Kamu ve özel sektör projelerinde anahtar teslim çözümler üretmektedir.

Adres : Osmangazi Mah. 56092 Nolu Cad.
Çil Apartmanı Altı No: 85/B1 Şehitkamil/Gaziantep
Tel : 0 342 215 36 25 Faks : 0 342 215 36 92 Gsm : 0 532 225 73 18
E-mail : info@5mgrup.com.tr

dyo

20

yıla varan
DYO garantisi*



İklimin yıpratıcı etkilerine karşı mükemmel koruma: **DYO AKROMAX SUPREMA**


*DYO dış cephe kartela renkleri için
garanti taahhüdünde yer alan yüzey ve uygulama
şartlarının sağlanması durumunda geçerlidir.

dyo.com.tr

 **Yaşar**



 Sanayi Mah. 60723 Nolu Cad. No:26 Şehitkamil / Gaziantep

 0(342) 323 99 44

 0 507 388 60 21

 alkorboya



DEKORASYON KİMYA BOYA
İNŞ. TAAHÜT SAN. ve TİC. LTD. ŞTİ.

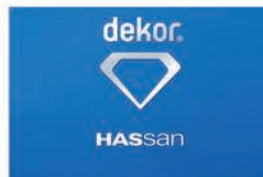
ALKOR BOYA deneyimli kadrosu ile müşterilerin güven satın almasını sağlamak için hizmet ve ürünlerini bunların çözümlerini sunabilmesinin etkili ve sürekli bir kalite sistemi ve politikasının uygulanmasına inanmış uzman kadrosu ile her geçen gün daha da kurumsallaşan hizmet kalitesini arttırmaya son derece önem veren bir



ÇALIŞTIĞIMIZ MARKALAR



Akdağ
MİNERAL TAŞYÜNÜ



Kalekim





Cihat Akın :

Kent Mobilyaları kentlerin kimliğini belirliyor



Çocuk oyun grupları ve kent mobilyaları sektöründe 20 yılı aşkın tecrübeye sahip olan Cihat Akın, üretimden montaja uzanan entegre yapıları, EN standartlarındaki ürünleri ve sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımlarıyla kent estetiğine değer katıyor. Akın, yüklenici-tedarikçi ilişkilerinde güvenin ve ortak dilin önemine dikkat çekiyor.

KENT MOBİLYALARINDA TİCARETTEN ENTEGRE ÜRETİME UZANAN YOL

Cihat Akın, çocuk oyun grupları ve kent mobilyaları sektörüne 2004 yılında İstanbul'da al-sat modeliyle adım attıklarını belirtiyor. Sektörde edinilen tecrübenin, üretime geçiş kararını hızlandırdığını ifade eden Akın, 2016 yılında Tokat'ın Erbaa ilçesinde Organize Sanayi Bölgesi içerisinde 12 bin metrekarelik fabrika yatırımlarını tamamladıklarını söylüyor. Bugün itibarıyla entegre bir tesis

yapısıyla hem imalat hem de satış faaliyetlerini sürdürdüklerini dile getiriyor.

KAMU ALANLARINA YÖNELİK UZMANLIK VE FİYAT- PERFORMANS DENGESİ

Firma olarak ağırlıklı olarak kamu ve toplu konut alanlarında kullanılan kent mobilyalarına odaklandıklarını belirten Akın; kamelya, pergola, bank, çöp kovaları, çocuk oyun grupları ve dış mekân spor aletleri üretiminde uzmanlaştıklarını ifade ediyor. Ürünlerde EN

standartlarının esas alındığını vurgulayan Akın, kaliteyi korurken fiyat-performans dengesini yakalamanın firmayı sektörde farklı bir noktaya taşıdığını söylüyor.

PROJE BAŞARISINDA GÜVEN VE REFERANS BELİRLEYİCİ

Yüklenici-tedarikçi ilişkilerinin proje başarısında kritik rol oynadığını belirten Cihat Akın, özellikle güven duygusu ve güçlü referansların süreci doğrudan etkilediğini dile getiriyor. Bir yükleniciyle çalışmaya başlamadan önce en önemli kriterlerinin "aynı dili konuşabilmek" olduğunu vurgulayan Akın, projeye bakış açısının ve beklentilerin örtüşmesinin uzun vadeli iş birliklerinin temelini oluşturduğunu ifade ediyor.

ANAHTAR TESLİM İŞ MODELİ VE PLANLI SÜREÇ YÖNETİMİ

Büyük ölçekli projelerde genellikle anahtar teslim bir iş modeliyle çalıştıklarını belirten Akın, süreci şu sözlerle özetliyor: "Projeye başlamadan önce alan ölçümleri ve kontrolleri yapıyor, ardından projelendirme sürecine geçiyor. Yüklenicinin onayının alınmasının ardından imalat, sevkiyat ve montaj aşamalarını tamamlayarak projeyi teslim ediyoruz."

Bu sistemin hem zamanlama hem de lojistik açıdan süreci daha sağlıklı hâle getirdiğini ifade ediyor.

SAHADAN GELEN GERİ BİLDİRİM, GELİŞİMİN ANAHTARI

Firmanın Ar-Ge çalışmalarına büyük önem verdiğini belirten Akın, yüklenici firmalardan beklentilerinin sahada karşılaşılan sorunların kendileriyle paylaşılması olduğunu söylüyor. Bu geri bildirimlerin, ürün geliştirme ve yenilenme süreçlerinde önemli katkılar sunduğunu vurguluyor.

ENFLASYON, PERSONEL İHTİYACI VE KALİTE HASSASİYETİ

Son yıllarda yüksek enflasyonun sektörde ciddi maliyet baskısı oluşturduğunu ifade eden Akın, bu süreci proje bazlı maliyet ve iş planlarıyla yönetmeye çalıştıklarını belirtiyor. Kalifiye personel eksikliğinin teslimat sürelerinde zaman zaman aksamalara neden olabildiğini söyleyen Akın, İŞKUR destekli işbaşı eğitim programlarıyla personel yetiştirerek bu sorunu azaltmayı hedeflediklerini aktarıyor. Kalite kontrol konusunda ise hiçbir şekilde taviz vermediklerinin altını çiziyor.

GÜVENİN TEMELİNDE KARŞILIKLI SORUMLULUK VAR

Yüklenici-tedarikçi ilişkilerinde güvenin, her iki tarafın da yükümlülüklerini eksiksiz yerine getirmesiyle sağlanabileceğini vurgulayan Akın, sözleşme esaslarına sadık kalınmasının uzun soluklu iş birliklerinin temelini oluşturduğunu ifade ediyor.



"Projeye başlamadan önce alan ölçümleri ve kontrolleri yapılıyor, ardından projelendirme sürecine geçiliyor. Yüklenicinin onayının alınmasının ardından imalat, sevkiyat ve montaj aşamalarını tamamlayarak projeyi teslim ediyoruz."



KENT MOBİLYALARI YALNIZCA İŞLEV DEĞİL, YAŞAM KALİTESİ SUNAR

Kent mobilyalarının şehirlerin kimliğini belirleyen önemli unsurlar olduğuna dikkat çeken Akın, açık ve yeşil alanlarla bütünleşen bu yapıların yalnızca fiziksel ihtiyaçları değil, aynı zamanda insanların psikolojik ve estetik beklentilerini de karşıladığını söylüyor. Kent mobilyalarının, şehir yaşamında kalite ve aidiyet duygusu oluşturduğunu vurguluyor.

BÖLGESEL TALEPLER, KÜLTÜREL VE COĞRAFI ÖZELLİKLERE GÖRE ŞEKİLLENİYOR

Kent mobilyalarına yönelik taleplerin, yaşam kalitesinin artması ve rekreasyon alanlarının çoğalmasıyla birlikte değiştiğini belirten Akın, büyükşehirler ile farklı bölgeler arasında kültürel ve coğrafi farklılıklara bağlı olarak ürün tercihleri ve tasarımların da çeşitlilik gösterdiğini ifade ediyor.

TEKNOLOJİ, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE ÇEVRE DOSTU ÜRETİM

Üretim süreçlerinde teknolojinin belirleyici bir rol oynadığını söyleyen Akın, makine ve teçhizat yatırımlarında mümkün olduğunca teknolojik çözümleri tercih ettiklerini aktarıyor. Geri dönüştürülebilir malzemeler, sıfır atık uygulamaları ve güneş enerjisi sistemleriyle çevre dostu üretimi benimsediklerini belirten Akın,



bu yaklaşımın geleceğin kent mobilyaları için vazgeçilmez olduğunu ifade ediyor.

GELECEK: DAHA AKILLI VE KULLANICI ODAKLI KENT MOBİLYALARI

Geleceğe ilişkin beklentilerini de paylaşan Cihat Akın, kent mobilyası üretiminde daha teknolojik, daha fonksiyonel ve toplumun günlük yaşamına daha fazla katkı sağlayan ürünlerin ön plana çıkacağını öngörüyor.



Firmanın Ar-Ge çalışmalarına büyük önem verdiğini belirten Akın, yüklenici firmalardan beklentilerinin sahada karşılaşılan sorunların kendileriyle paylaşılması olduğunu söylüyor. Bu geri bildirimlerin, ürün geliştirme ve yenilenme süreçlerinde önemli katkılar sunduğunu vurguluyor.





AD ADIGÜZELLER
İNŞAAT

“ Nitelikli Yaşam Alanları ”

EMKO A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Yusuf Günay

“Kamu projelerinde yerli üretimin stratejik bir önemi var”



“*Kamu müteahhitliği; yalnızca yapım sürecini değil, tedarik zincirini, termin yönetimini ve uzun vadeli işletme sorumluluğunu da kapsayan çok boyutlu bir alan. Özellikle ısıtma ve mekanik sistemler gibi yapıların konforu ve sürekliliği açısından kritik kalemlerde, doğru ürün seçimi kadar zamanında ve sürdürülebilir tedarik de büyük önem taşıyor.*

SON yıllarda küresel tedarik zincirlerinde yaşanan kısımlar, ithalata bağımlı ürün gruplarında kamu projelerini ciddi risklerle karşı karşıya bıraktı. Bu tablo, yerli üretimin yalnızca ekonomik değil, stratejik bir gereklilik olduğunu bir kez daha ortaya koydu.

Bu çerçevede EMKO A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Yusuf Günay ile gerçekleştirdiğimiz röportajda; sahadan doğan bir üretim tecrübesinin, bugün kamu projelerine nasıl istikrar, hız ve öngörülebilirlik sunduğunu ele aldık. Röportaj; marka anlatısından ziyade, kamu müteahhitlerinin karşılaştığı pratik sorunlara ve bu sorunlara geliştirilen yapısal çözümlere odaklanıyor.

EMKO'nun kuruluş süreci, kamu projelerinde sık karşılaşılan hangi ihtiyaca dayanıyor?

EMKO'nun kuruluş hikâyesi aslında bir-

çok kamu müteahhidinin sahada yaşadığı bir duruma dayanıyor. 1990'lı yıllarda üstlendiğimiz bir inşaat projesinde, acil radyatör ihtiyacı ortaya çıktı. Mevcut üreticilerin uzun termin süreleri, projenin zamanında teslimini riske soktu.

Bu deneyim bize şunu gösterdi: Üretim gücü olmayan müteahhit, sürecin kontrolünü kaybediyor. Bu farkındalıkla 1993 yılında yatırımlara başladık ve 1995'te ilk üretimimizi gerçekleştirdik.



“*Yaklaşık 300 kişilik kadromuzla üretim yapıyor, 68 ülkeye ihracat gerçekleştiriyoruz. Bu ölçek, üretim sürekliliğimizi ve finansal dayanıklılığımızı gösteriyor. Kamu müteahhitleri için bu durum, yarın da üretimini sürdürebilecek bir tedarikçiyle çalışmak anlamına geliyor.*



Kamu projelerinde kalite, yalnızca ilk kurulumla sınırlı değildir. Asıl mesele, sistemin yıllar boyunca sorunsuz çalışmasıdır. Biz kaliteyi; dayanıklılık, erişilebilir yedek parça ve sürdürülebilir servis başlıklarıyla ele alıyoruz. Modern üretim teknolojileri sayesinde kalite standardını korurken maliyetleri kontrol altında tutabiliyoruz. Bu da müteahhitlerin hem ihale sürecinde hem de teslim sonrası aşamada elini güçlendiriyor.

Yerli üretimin kamu projeleri açısından sağladığı temel avantajlar nelerdir?

Yerli üretim; kamu projelerinde üç temel avantaj sağlar: termin güvenliği, maliyet öngörülebilirliği ve teknik sürdürülebilirlik. İthal ürünlerde yaşanan gecikmeler ya da tedarik kesintileri, yalnızca yükleniciyi değil, kamu idaresini de zor durumda bırakıyor. Yerli üretim sayesinde projelerde zamanlama daha sağlıklı yönetiliyor, revizyon ve bakım süreçleri daha hızlı ilerliyor.

EMKO'nun ürün yapısı kamu projelerinin hangi ihtiyaçlarına cevap veriyor?

Kamu projelerinde tercih edilen ürünlerin uzun ömürlü, standardı net ve yaygın servis altyapısına sahip olması gerekir. EMKO olarak panel radyatör, havlupan, kombi ve kazan gruplarında yüksek adetli, standartlaştırılmış ve sürekliliği olan üretim yapıyoruz. Bu da özellikle toplu konutlar, kamu binaları ve altyapı projelerinde müteahhitler için operasyonel kolaylık sağlıyor.

Kalite yaklaşımınızı kamu müteahhitliği perspektifinden nasıl tanımlarsınız?

Kamu projelerinde kalite, yalnızca ilk kurulumla sınırlı değildir. Asıl mesele, sistemin yıllar boyunca sorunsuz çalışmasıdır. Biz kaliteyi; dayanıklılık, erişilebilir yedek parça ve sürdürülebilir servis başlıklarıyla ele alıyoruz. Modern üretim teknolojileri sayesinde kalite standardını korurken maliyetleri kontrol altında tutabiliyoruz. Bu da müteahhitlerin hem ihale sürecinde hem de teslim sonrası aşamada elini güçlendiriyor.

Küresel rekabet ortamında yerli üretimin konumunu nasıl değerlendiriyorsunuz?

Çin ve Kore menşeli ürünlerle ciddi bir rekabet söz konusu. Ancak kamu projelerinde yalnızca fiyat değil, süreklilik ve sorumluluk da belirleyici oluyor. Yerli üretici olarak sahada muhatap bulunabilir olmak, teknik destek verebilmek ve uzun vadeli çözüm sunabilmek, bizi rekabette farklı bir noktaya taşıyor.

Üretim ve ihracat gücünüz kamu müteahhitleri açısından ne ifade ediyor?

Yaklaşık 300 kişilik kadromuzla üretim yapıyor, 68 ülkeye ihracat gerçekleştiriyoruz. Bu ölçek, üretim sürekliliğimizi ve finansal dayanıklılığımızı gösteriyor. Kamu müteahhitleri için bu durum, yarı da üretimini sürdürebilecek bir tedarikçiyle çalışmak anlamına geliyor.

Yeni yatırımlarınızın kamu



projelerine dolaylı etkisi ne olacak?

Planladığımız 40-50 milyon dolarlık yeni yatırımın ısı pompası ve klima üretimine başlayacağız. Bu, özellikle kamu binalarında enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik açısından önemli bir alan. Yeni tesisle birlikte istihdamı artırırken, kamu projelerinde ihtiyaç duyulan yeni nesil sistemlerin yerli üretimle karşılanmasına katkı sunmayı hedefliyoruz.

Son olarak kamu müteahhitlerine vermek istediğiniz mesaj nedir?

Kamu projelerinde başarı, yalnızca işi almakla değil; zamanında, sürdürülebilir ve sorunsuz teslimle ölçülür. Yerli üretimle kurulan güçlü iş birlikleri, hem müteahhitleri hem de kamu idarelerini uzun vadede korur. Biz bu bilinçle üretmeye ve çözüm ortağı olmaya devam ediyoruz.

EMKO olarak panel radyatör, havlupan, kombi ve kazan gruplarında yüksek adetli, standartlaştırılmış ve sürekliliği olan üretim yapıyoruz. Bu da özellikle toplu konutlar, kamu binaları ve altyapı projelerinde müteahhitler için operasyonel kolaylık sağlıyor.

10 SORUDA ÜYEMİZİ TANIYALIM

HİLAL ACI

Firma: EZ HA Mimarlık İnşaat Taahhüt Turizm Gıda Müşavirlik Danışmanlık Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi

KAMİAD Üyeliği:
2025 Mayıs ayı itibarıyla

Mesleğe başlama hikâyeniz nedir?

Küçük yaşlardan itibaren inşaat ve yapılara ilgim vardı. Üniversitede mimarlık okuyarak bu ilgiyi profesyonel bir yola dönüştürdüm. Mezun olduktan sonra birkaç yıl özel sektörde çalıştıktan sonra kendi firmamı kurdum.

Şu anki faaliyet alanınız nedir?

Kamuya yönelik okul, kütüphane ve belediye hizmet binaları ağırlıklı olmak üzere anahtar teslim proje yönetimi yapıyoruz. Ayrıca mimari danışmanlık da veriyoruz.

Sizi sektörde diğer firmalardan ayıran özellik nedir?

Detaylara gösterdiğimiz özen ve işverene sunduğumuz şeffah süreç yönetimi. Müşterimizle değil, ortağımızla çalışıyor gibi bir iletişim kuruyoruz.

KAMİAD ile nasıl tanıştınız?

Bir başka üyemiz olan meslektaşım aracılığıyla tanıştım. Derneğin etkinliğine katıldıktan sonra ortamın sıcaklığı ve profesyonelliği beni hemen etkiledi.

Üyelik sonrası en beğendiğiniz faaliyet nedir?

Mevzuat bilgilendirme toplantıları ve sektörel analiz raporları. Gerçekten sahada karşılaştığımız sorunları doğrudan ele alan içerikler.

En gurur duyduğunuz projeniz hangisi?

2023 yılında tamamladığımız "Nilüfer Belediye Kültür Merkezi". Hem mimari anlamda estetik bir çözüm sunduk hem de planlama açısından model teşkil etti.

**Sektörde değiştirmek istediğiniz bir şey olsaydı ne olurdu?**

En düşük teklifin kazanması anlayışı. Kaliteyi esas alan, deneyime ve şeffaflığa dayalı bir ihale sistemi hepimizin ortak faydasıdır.

Genç müteahhit ve mühendis adaylarına bir tavsiyeniz var mı?

Kısa vadeli değil, uzun vadeli düşüncelerini öneririm. Her proje, bir itibar projesidir. Sözünüzü ve kalitenizi korumak en büyük sermayeniz.

Boş zamanlarınızda ne yaparsınız?

Doğayla vakit geçirmeyi severim. Trekking yaparım, müzikle ilgilenirim. Ayrıca mesleki yayınları takip etmeyi ihmal etmem.

Hayalinizdeki proje nedir?

Türkiye'nin kültürel kimliğini yansıtan bir "Ulusal Mimarlık Merkezi" tasarlamak. Mimarlıkla milletin ruhunu buluşturan bir eser vermek isterim.



Kamuya yönelik okul, kütüphane ve belediye hizmet binaları ağırlıklı olmak üzere anahtar teslim proje yönetimi yapıyoruz. Ayrıca mimari danışmanlık da veriyoruz.

Sağlamlık.
Güvence.
İstikrar.

htfyapi

HTF YAPI

+90 (532) 218 39 45 | info@htfyapi.com | www.htfyapi.com

Pancarlı Mah. 58125 Sk. No:2 Şehitkamil / GAZİANTEP

Stilini Seç Tarzını Yansıt



www.armodex.com

FLOWING

SERİSİ / SERIES





ESKA METAL

Çatı ve Cephe
Kaplama

Polikarbon Işıklı
Sistemleri

Kenet Sistem
Çatı Kaplama

Titanyum Çinko Çatı ve
Cephe Kaplama

Kilit Geçme Sistem
Çatı Kaplama



Rize- Artvin Havalimanı



İGA Camii



İGA Yardımcı Binaları



Göztepe ve Okmeydanı Şehir Hastaneleri



MOSTEM Kapalı Spor Salonu Manisa



Göbeklitepe Arkeolojik Kazı Alanı

ESKA METAL SAN. TİC. A.Ş.

MERKEZ | HEAD OFFICE

Şerifali Mh. Alptekin Cd. Söyleşi Sk. No.31
Eska Plaza Ümraniye İSTANBUL - TÜRKİYE
@Tel. : +90 216 688 01 20

GAZİANTEP FABRİKA | FACTORY

3.OSB 83324 Nolu Cad. No.4
Şehitkamil / GAZİANTEP - TÜRKİYE
Tel. : +90 342 337 23 32

YALOVA FABRİKA | FACTORY

Yalova Makine İhtisas OSB
Çiftlikköy YALOVA - TÜRKİYE
Tel. : +90 216 688 01 20

info@eskametal.com